

2012年度定時株主総会

第2部 事業説明会



Being The NET Frontier!

本日のアジェンダ

1. SiLK VISION の現在地

2. 今期～来期以降に向けた重要な取り組み

フリービットグループの 基礎的な考えをご説明

そもそも経営とは？

ヒト

モノ

カネ

**リソース配分を間違わなくする
もう一つのリソースとは？**

未来情報

**<理念>
Being The Net
Frontier!**

目的地

中間地点

未来情報

戦略

**SiLK VISION 2013
Post SiLK VISION 2013
製品ロードマップ**

現在地

現在実績

2020年のインターネット

予感

実感

体感

2000

2010

2020

Moore's Law

**集積回路上のtransistor数は
18~24ヶ月ごとに倍になる
という経験則**



**米Intel社 共同創業者
Gordon Moore氏**

予感

2000

実感

2010

体感

2020

1997年のCPU



Pentium processor

2010年のCPU

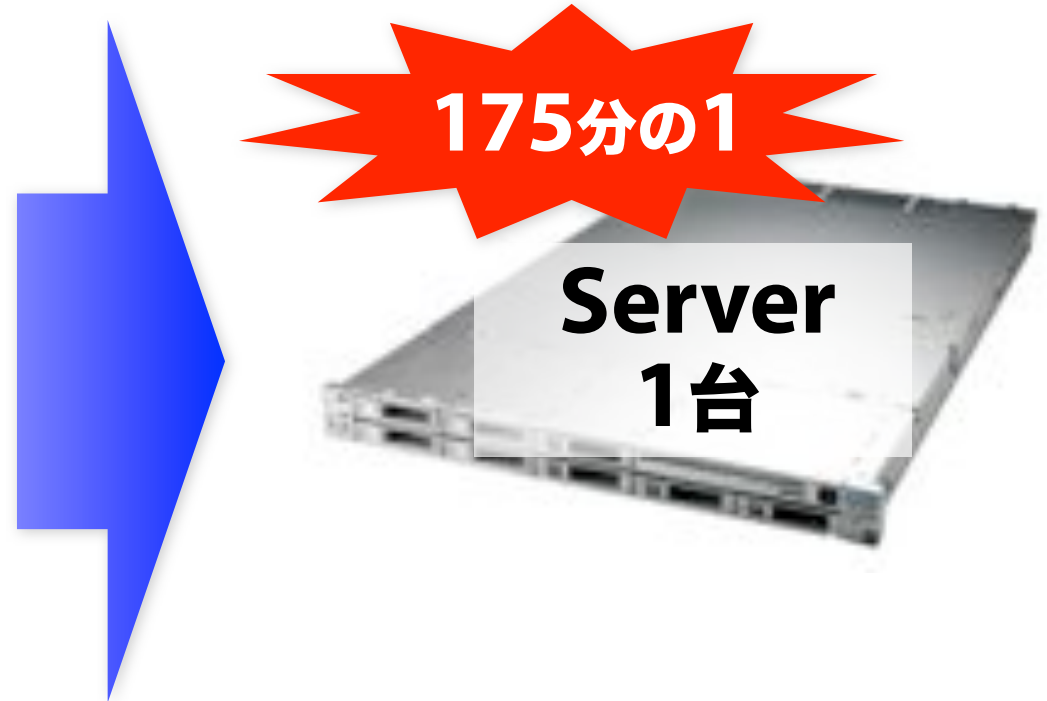


Intel Core i7 processor

1997年のServer



2010年のServer



Cloud Computing

Freemium

予感

2000

実感

2010

体感

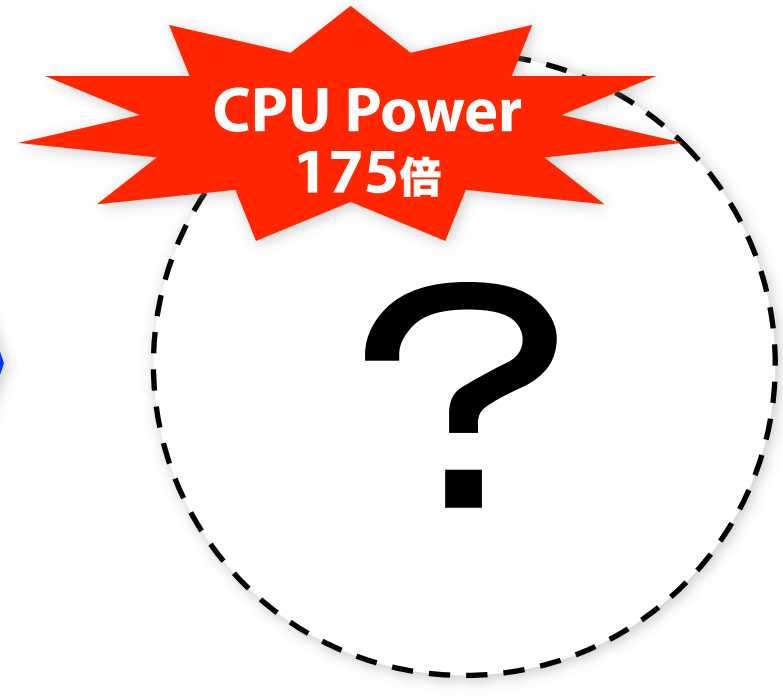
2020

2010年のCPU



Intel Core i7 processor

2020年のCPU



2010年のServer



2020年のServer





**過去10年より大きな変化が、
今後10年にもう一度起きる。**

予感

2000

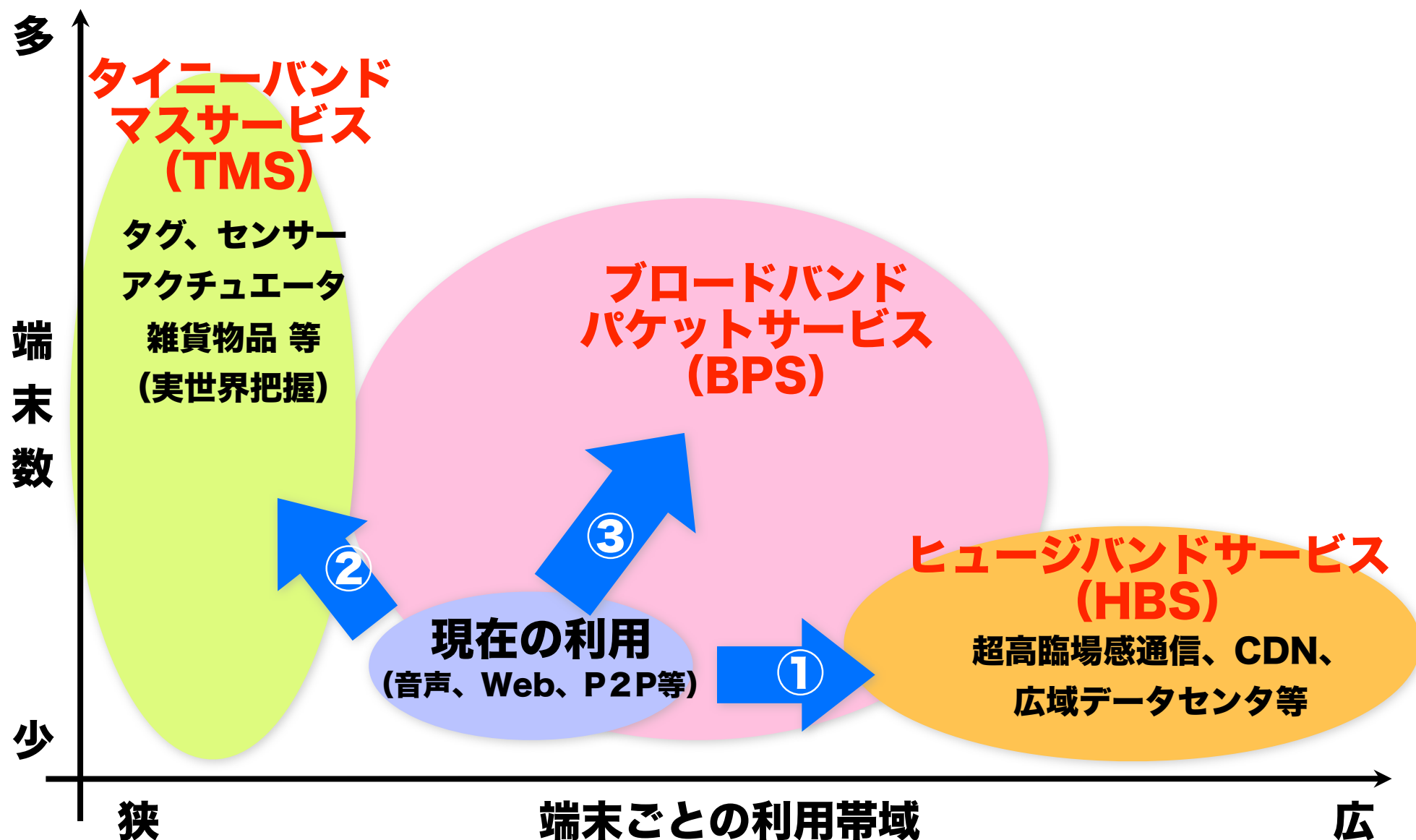
実感

2010

体感

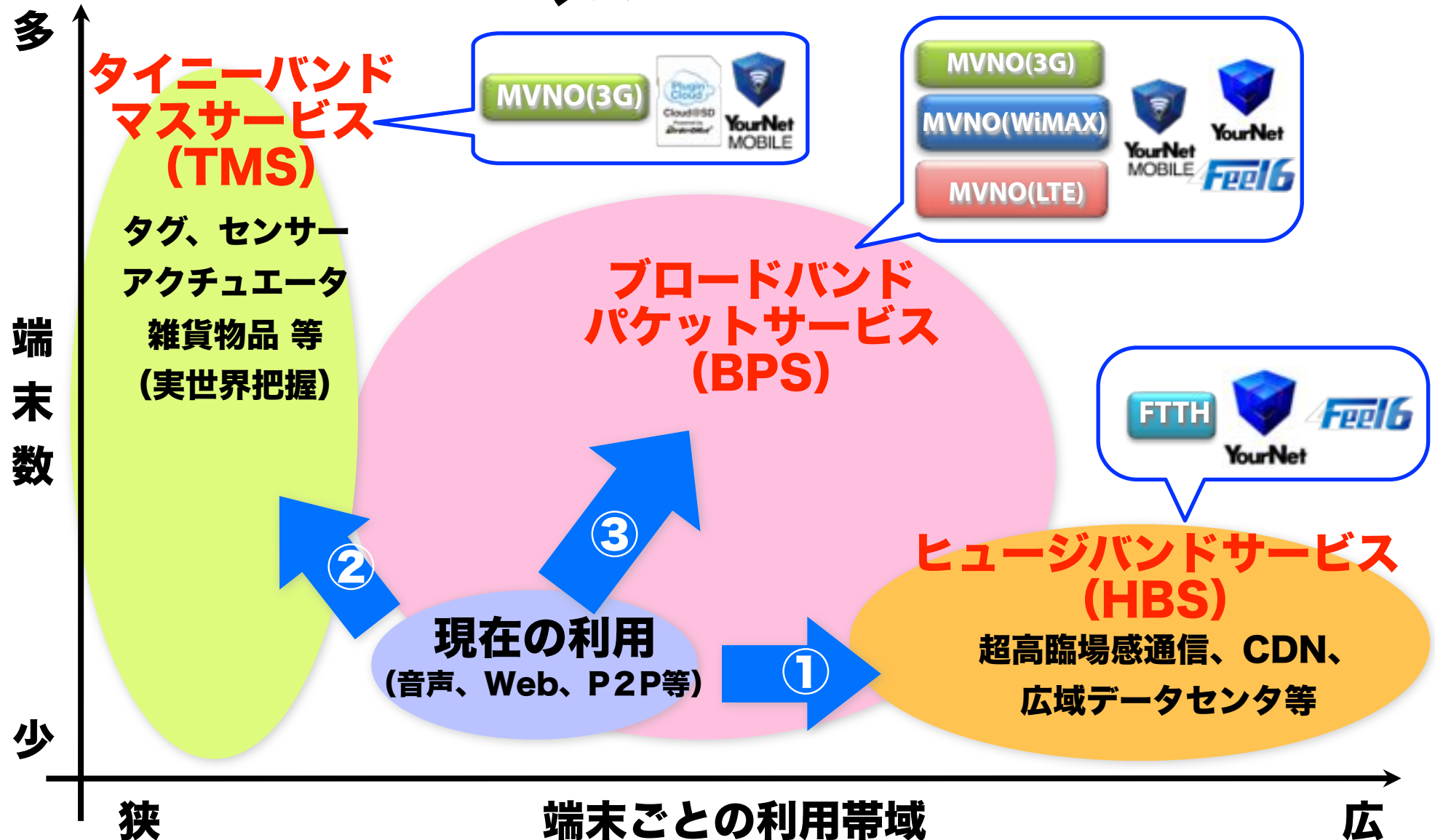
2020

2020年頃のネットワークサービスの方向性



出典：新世代推進ネットワークフォーラム 研究開発戦略ワーキンググループ
「新世代ネットワークに向けたNTT R&Dの取り組み」より

2020年に向けたフリービットグループの商材 (接続部分)



出典：新世代推進ネットワークフォーラム 研究開発戦略ワーキンググループ
「新世代ネットワークに向けたNTT R&Dの取り組み」より

**今後10年で、CPU速度はさらに100倍を超える
(スマートフォンが現在のサーバー100台分)**

ネットワーク接続は、HBS、BBP、TMBになる

膨大な機器を支えるには、IPv6アドレスが必要



**未来情報を共有させて
頂いたところで、、、**

株価に関する考え方

フリービットグループの株価構成重視指標

$$\text{EBITDA} \times \text{将来期待値} = \text{時価総額}$$

EBITDA

- 企業のキャッシュを生み出す実力値を表す
- 成長企業として、配当余力のベースとなる**最終利益指標**よりも、連結グループ全体の事業の**収益力**を重視

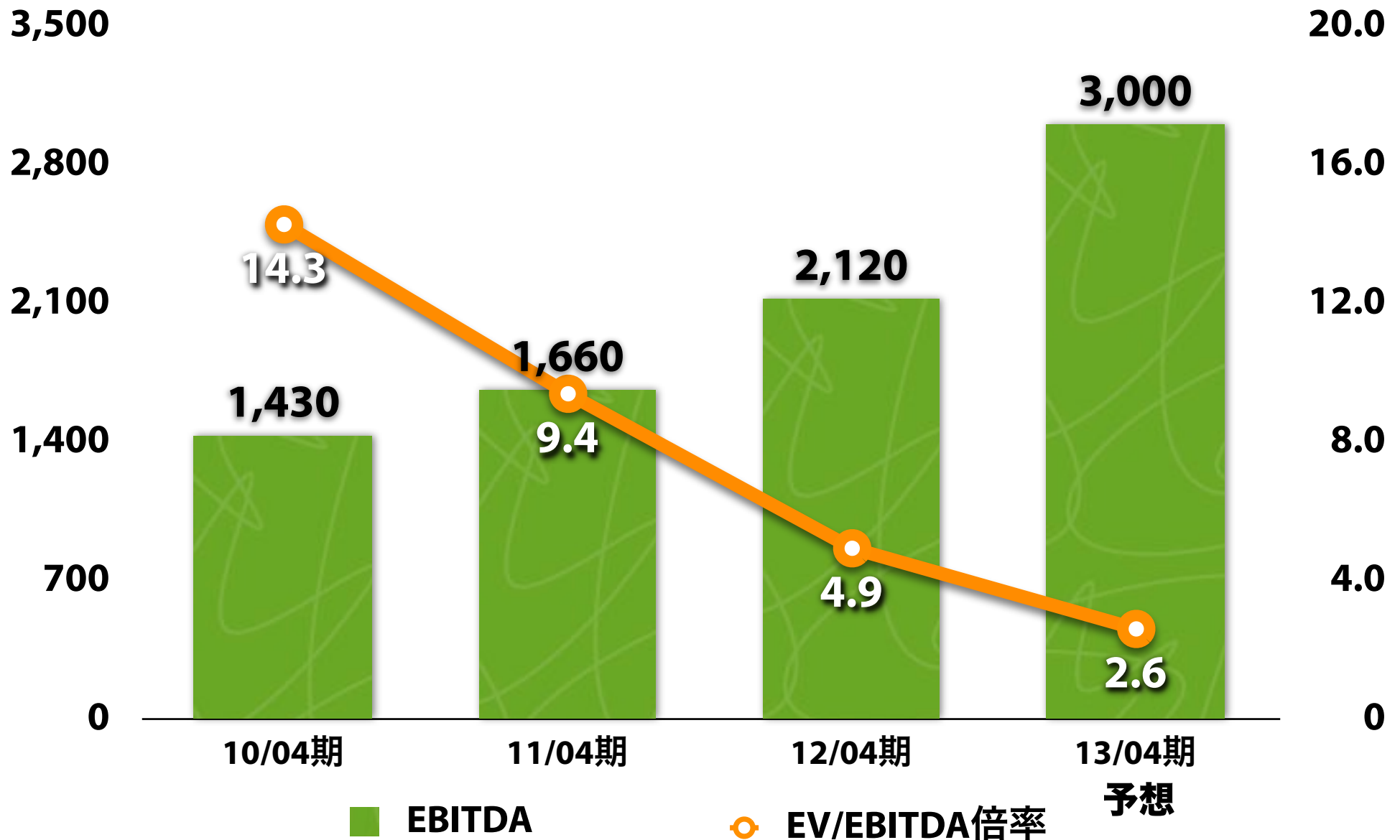
将来期待値

- 未来情報に基づいた経営／中期経営計画
その進捗の的確な開示
特許＞コンポーネント化＞プロダクト化＞製品化＞実績

EBITDAとEV/EBITDA倍率の現在地

(EBITDA:百万円)

(EV/EBITDA:倍)

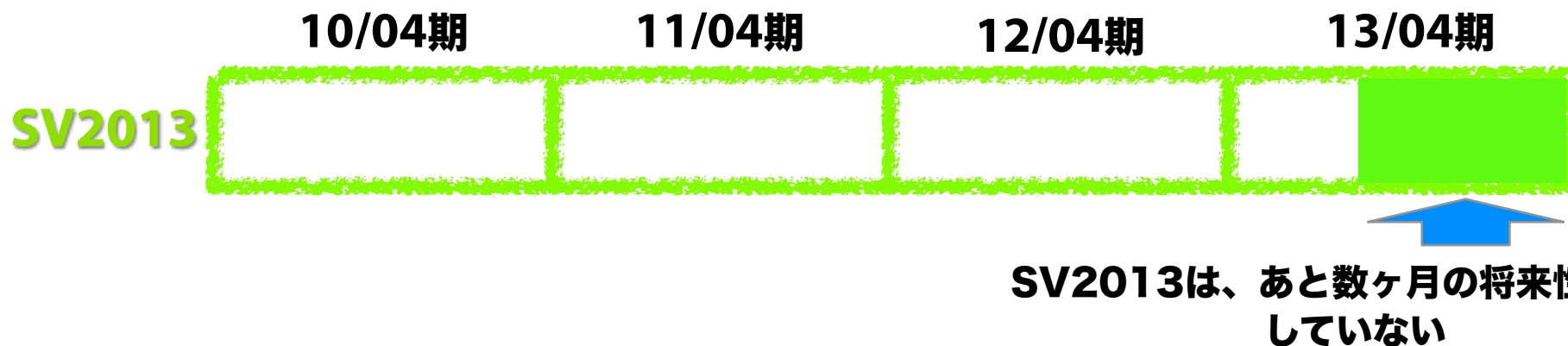


現在地の認識

EBITDAは、SiLK VISION 2013 初年度の**2倍**で、
企業として安定してキャッシュを生み出す能力は増大している



将来期待値が醸成できていない責任がある



今期数値の達成とともに、
次の未来、期待値を醸成する新中期経営計画の必要性

2020年のインターネット

SiLK VISION 2013 の「次2回分の中期経営計画の素材

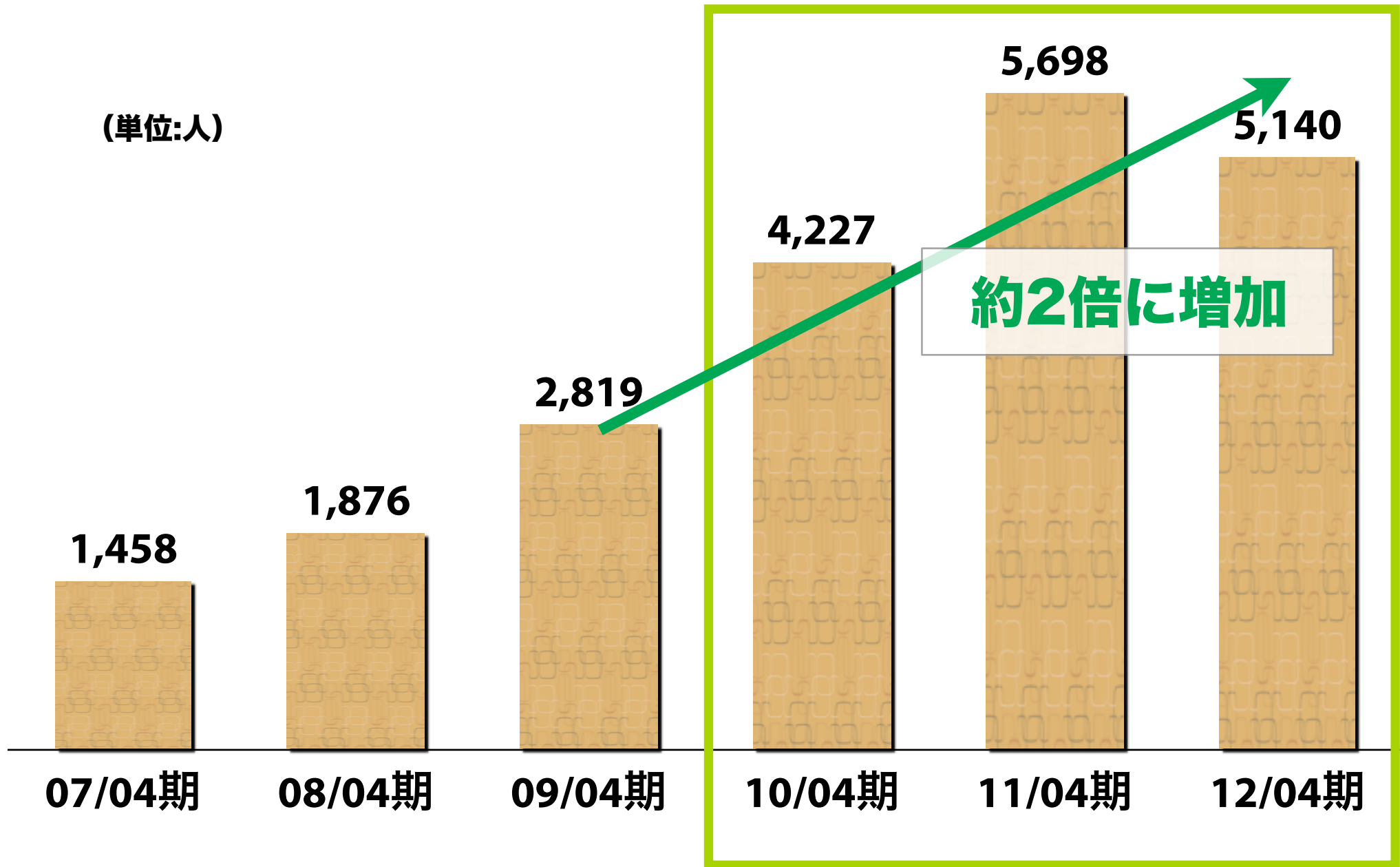
株主の多様性

**株価の安定的推移のためには、それぞれが異なる
企業評価基準を持った投資家の皆様（個人投資家、
機関投資家）に投資いただく事が必要と考える。**

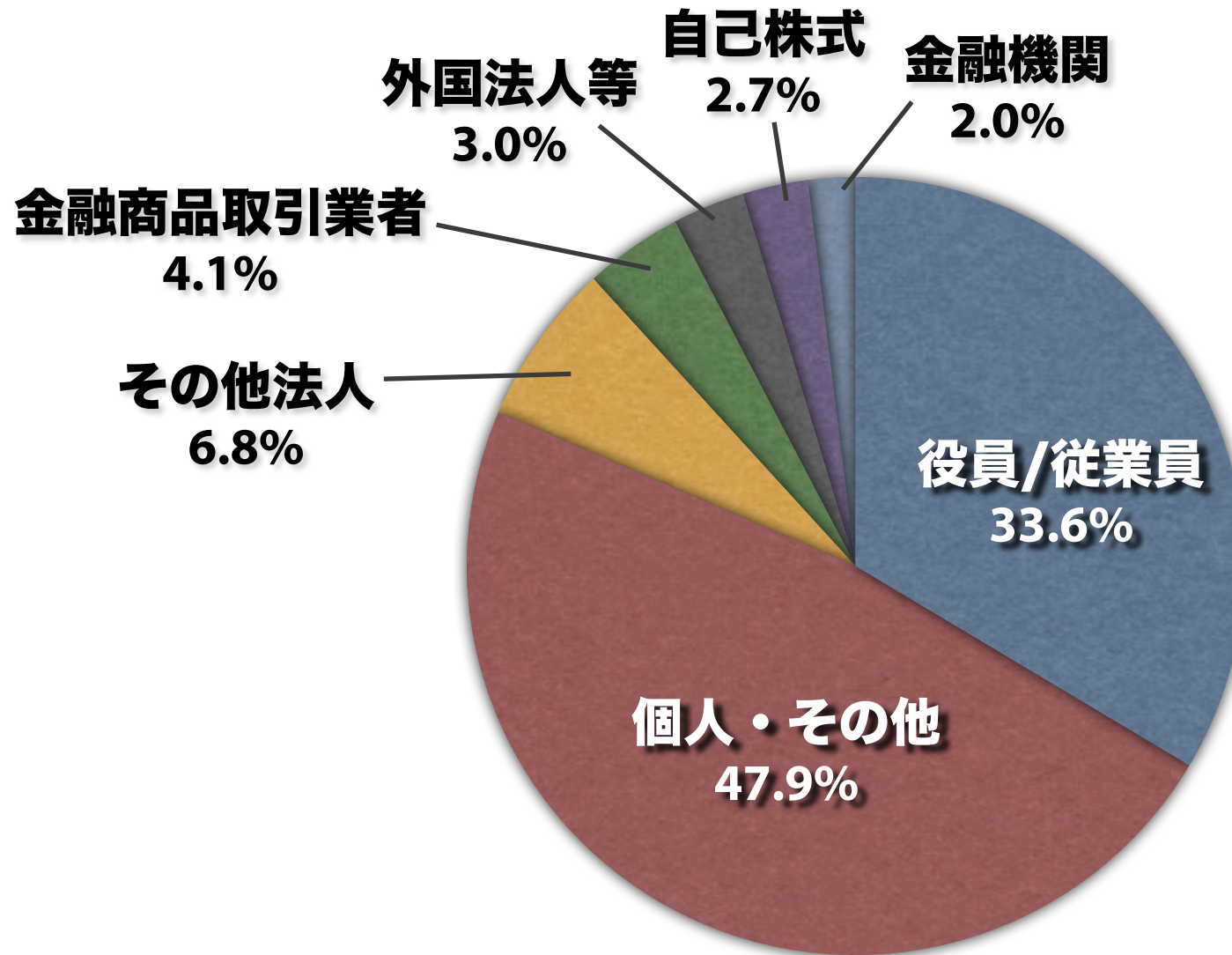
株主数の推移

SiLK VISION 2013

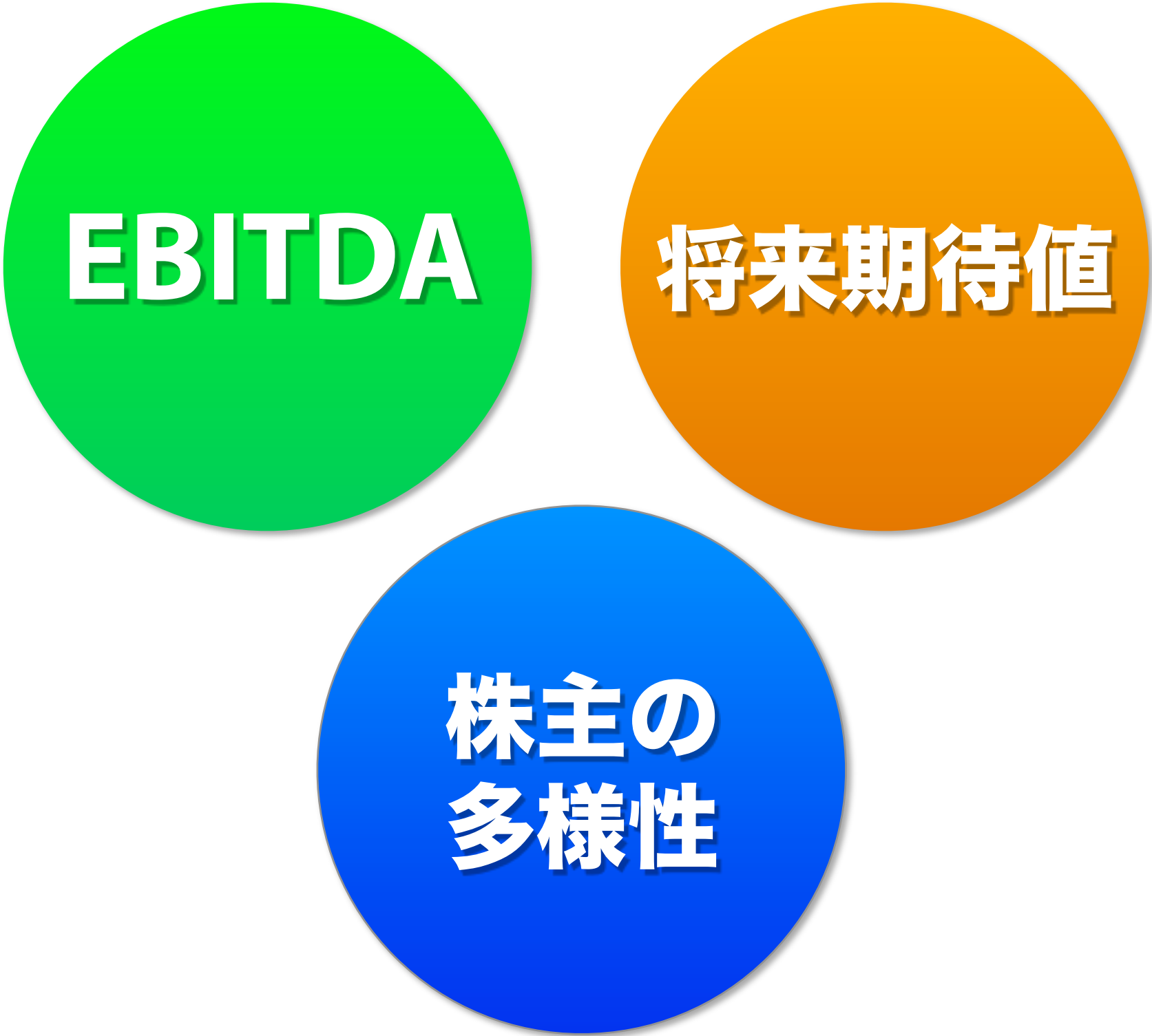
(単位:人)



株主の多様性評価



**株主数は増加したが、個人株主様への偏重傾向となっている。
多彩な株主層の取り組みに関して、リソースを投入する必要がある。**



EBITDA

将来期待値

**株主の
多様性**



SiLK VISION 2013

(現在地)

SiLK VISION 2013

SiLK VISION 2013 骨子

事業方針

IPv6&仮想化によるプラットフォーム提供で世No.1を目指す

IPv6コンテンツの開発／利用環境を提供

世界への進出の強いコミット

“ソフトウェアのハードウェア化”に挑戦する

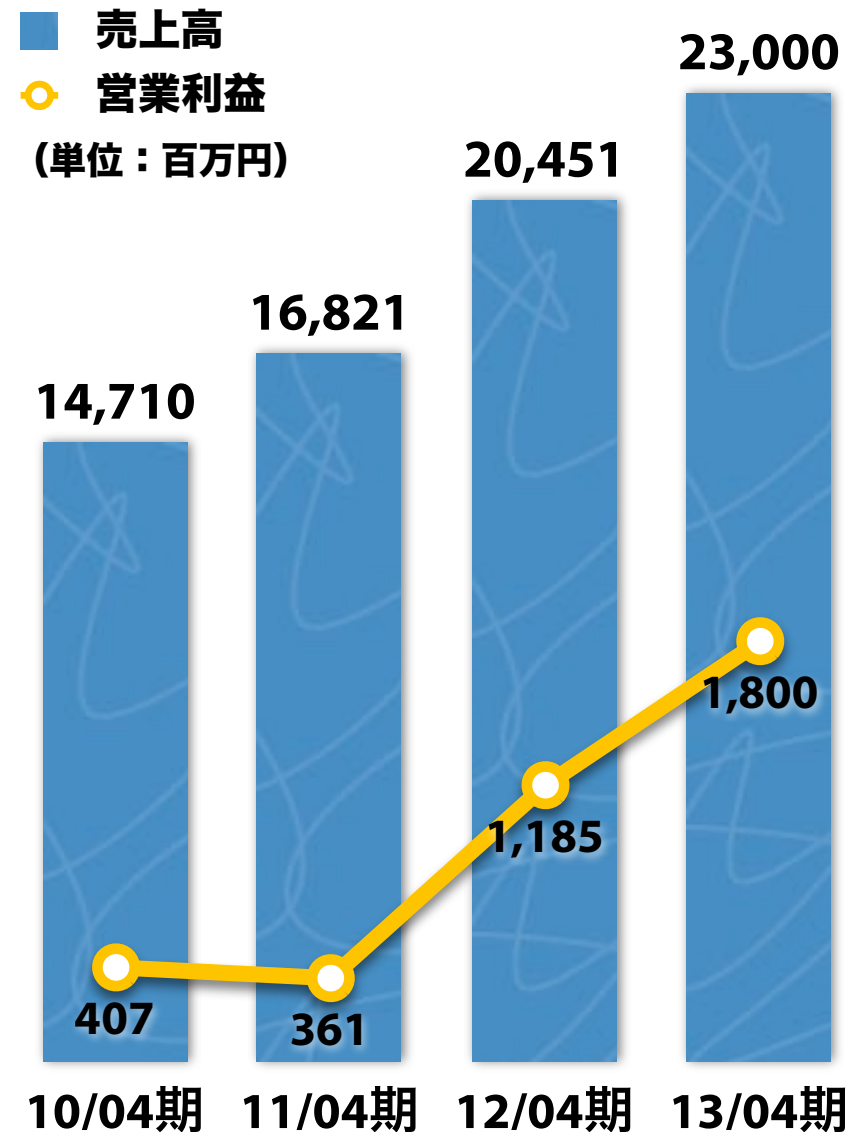
業績方針

2013年4月期で売上260～280億円、営業利益26～28億円を目指す。営業利益率は10%を堅持

中国事業は2013年4月期に連結対象化を目指す

成長の下支えとして、ISP買収／コア技術補完／コアマーケット顧客補完を実現するために積極的に事業買収を行う

SiLK VISION 2013 業績目標



定性情報

定量情報

SiLK VISION 2013

SiLK VISION 2013 骨子

事業方針

IPv6&仮想化によるプラットフォーム提供で世No.1を目指す

IPv6コンテンツの開発／利用環境を提供

世界への進出の強いコミット

“ソフトウェアのハードウェア化”に挑戦する

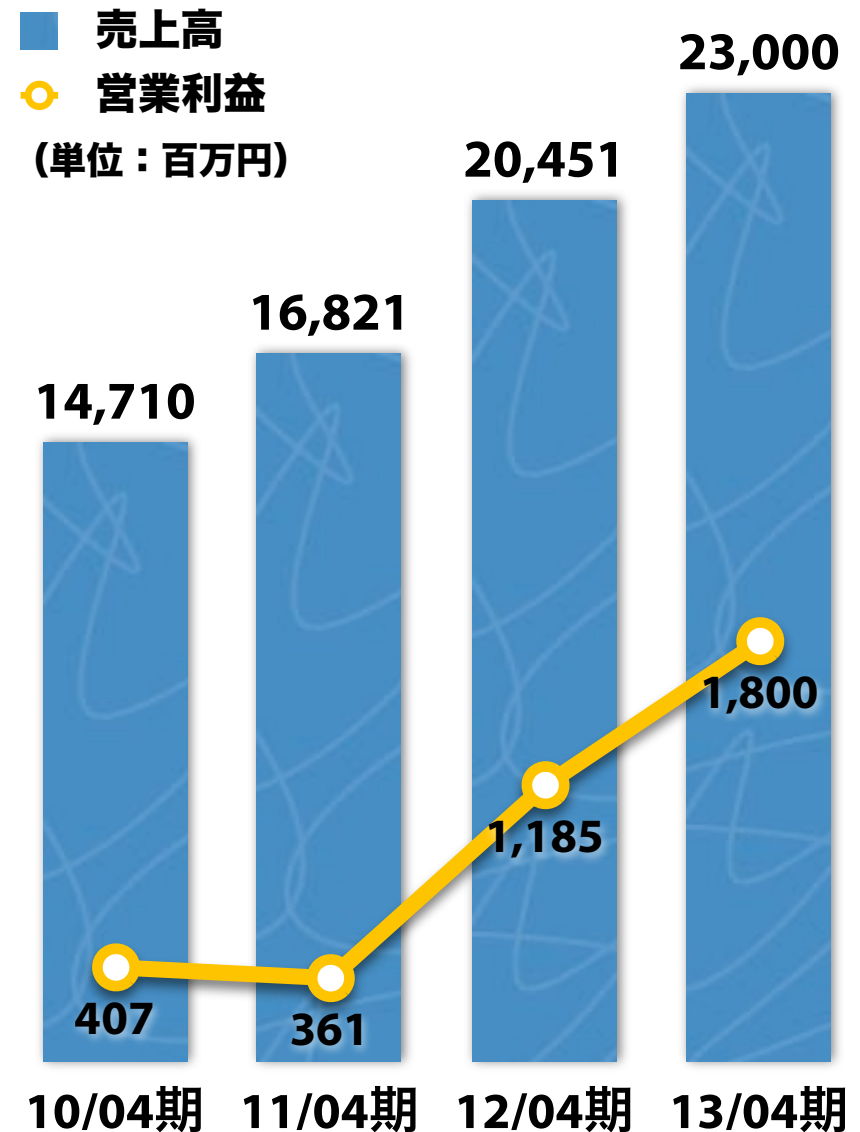
業績方針

2013年4月期で売上260～280億円、営業利益26～28億円を目指す。営業利益率は10%を堅持

中国事業は2013年4月期に連結対象化を目指す

成長の下支えとして、ISP買収／コア技術補完／コアマーケット顧客補完を実現するために積極的に事業買収を行う

SiLK VISION 2013 業績目標



**ServersMan/VDC/VPS/Cloud Mail 等多くのサービスを
生み出す。ServersMan Webの日中リリースによって更に増加予定。
今期は、合計150万ユーザーに到達目標。**

**M2MOS
ServersMan
プラットフォームが
揃う**



約50万ユーザー

**中国でも仮想IPv6化
サービスを合法的に
展開開始**



**IPv6対応のIaaS/
仮想接続サービス**



**今期100万
到達目標**

**2007年から続けてきた提携活動に目処を付け、
2013年から商用利用可能になる、
世界を先行したIPv6/M2M市場に挑む**

2009年

**Biiと合併会社を設立し、
六飛を推進**



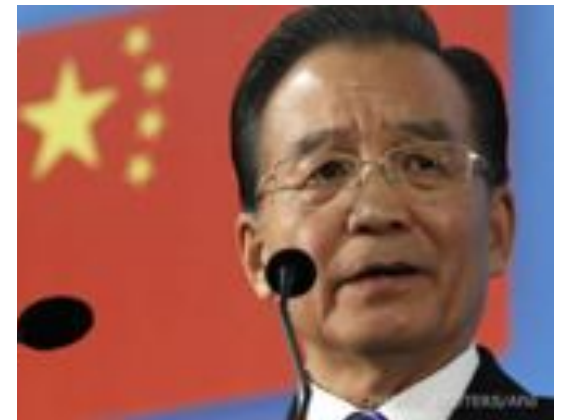
2010年

**aigoと合併会社を設立し、
ユビキタス家電事業に着手**



2012年

**温家宝首相による
IPv6化Roadmapの発表**



**[全国VPNライセンス取得]
EmotionLink/ServersMan
テクノロジーの合法的展開**

**家電/ハードウェア/政府調達
関係への技術導入を可能に**

**プロダクトを合法的にIPv6
サービスとして展開可能に！**

SiLK VISION 2013

SiLK VISION 2013 骨子

事業方針

IPv6&仮想化によるプラットフォーム提供で世No.1を目指す

IPv6コンテンツの開発／利用環境を提供

世界への進出の強いコミット

“ソフトウェアのハードウェア化”に挑戦する

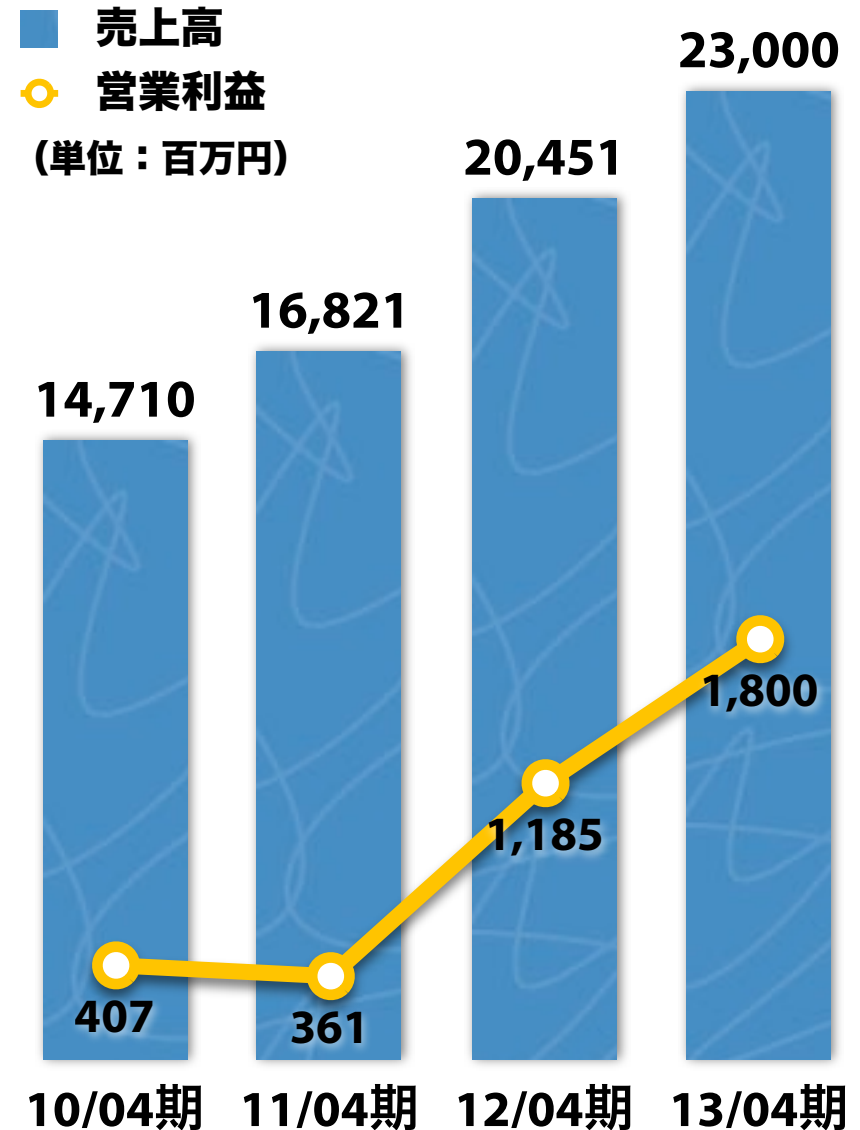
業績方針

2013年4月期で売上260～280億円、営業利益26～28億円を目指す。営業利益率は10%を堅持

中国事業は2013年4月期に連結対象化を目指す

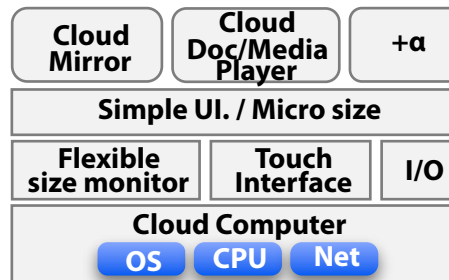
成長の下支えとして、ISP買収／コア技術補完／コアマーケット顧客補完を実現するために積極的に事業買収を行う

SiLK VISION 2013 業績目標



aigoとの提携に成功。
Social Computer / Plug in Cloud Platform の
完成によって、「パソコンの次の世界」に対しての
基盤技術/製品を完成させる

Social Computer



SiLK VISION 2013

SiLK VISION 2013 骨子

事業方針

IPv6&仮想化によるプラットフォーム提供で世No.1を目指す

IPv6コンテンツの開発／利用環境を提供

世界への進出の強いコミット

“ソフトウェアのハードウェア化”に挑戦する

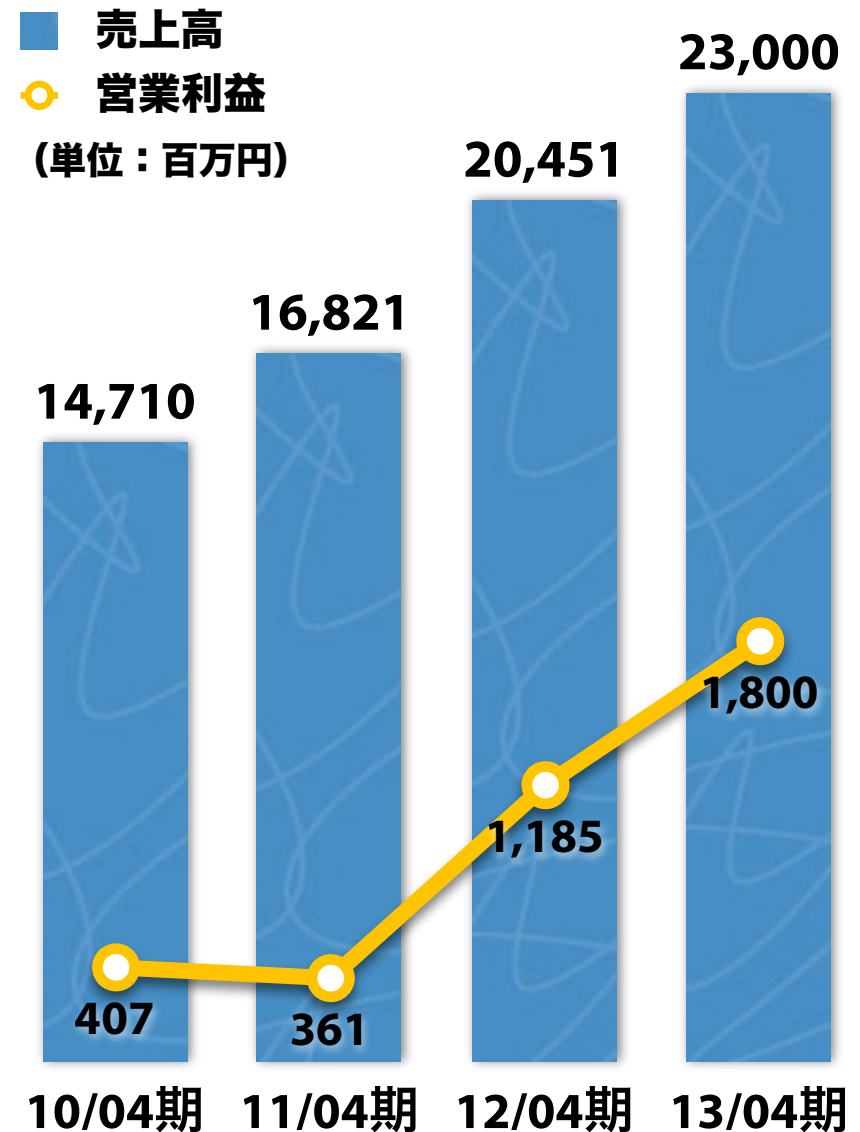
業績方針

2013年4月期で売上260～280億円、営業利益26～28億円を目指す。営業利益率は10%を堅持

中国事業は2013年4月期に連結対象化を目指す

成長の下支えとして、ISP買収／コア技術補完／コアマーケット顧客補完を実現するために積極的に事業買収を行う

SiLK VISION 2013 業績目標



中国事業の現在地



SiLK VISION 2013

SiLK VISION 2013 骨子

事業方針

IPv6&仮想化によるプラットフォーム提供で世No.1を目指す

IPv6コンテンツの開発／利用環境を提供

世界への進出の強いコミット

“ソフトウェアのハードウェア化”に挑戦する

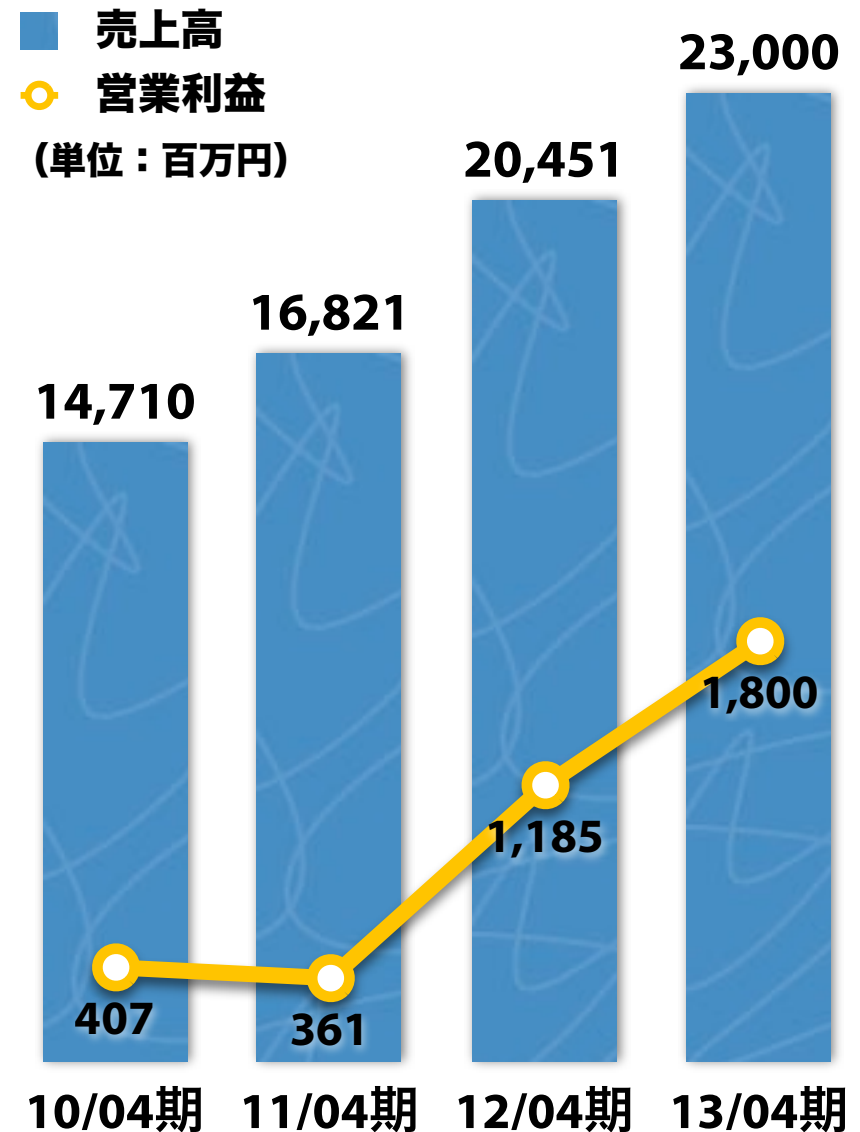
業績方針

2013年4月期で売上260～280億円、営業利益26～28億円を目指す。営業利益率は10%を堅持

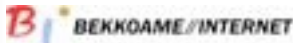
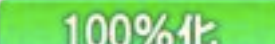
中国事業は2013年4月期に連結対象化を目指す

成長の下支えとして、ISP買収／コア技術補完／コアマーケット顧客補完を実現するために積極的に事業買収を行う

SiLK VISION 2013 業績目標



SiLK VISION 2013において、積極的に コンポーネントレイヤをそろえ、構造改革を行う

インフラ	取得した会社	生み出した コンポーネント／価値
次世代 インターネット・ ユビキタス インフラ	 	aigoとの連携 Social Computer ① Plug in Cloud/Cloud@SD   
アドテクノロジー インフラ	 	インターネット広告運用最適化統合 プラットフォーム SEO／リスティング アフィリエイト  
クラウド コンピューティング インフラ	 	仮想データセンタ環境VDC 仮想サーバ環境VPS 独自ミドルウェアSiLK XEN  
ブロードバンド インフラ	   	ISP取引社数300社 (社数ベーストップシェア) 

SiLK VISION 2013

SiLK VISION 2013 骨子

事業方針

IPv6&仮想化によるプラットフォーム提供で世No.1を目指す

IPv6コンテンツの開発／利用環境を提供

世界への進出の強いコミット

“ソフトウェアのハードウェア化”に挑戦する

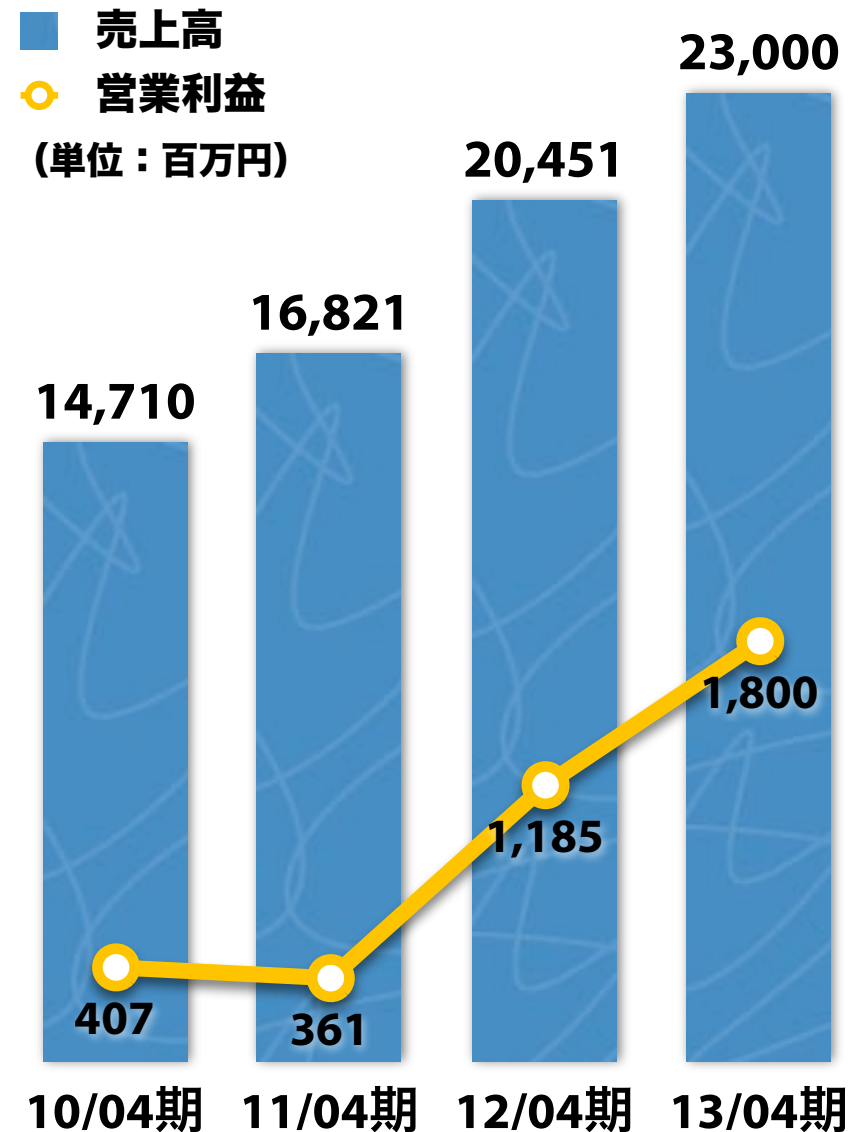
業績方針

2013年4月期で売上260～280億円、営業利益26～28億円を目指す。営業利益率は10%を堅持

中国事業は2013年4月期に連結対象化を目指す

成長の下支えとして、ISP買収／コア技術補完／コアマーケット顧客補完を実現するために積極的に事業買収を行う

SiLK VISION 2013 業績目標



定性情報

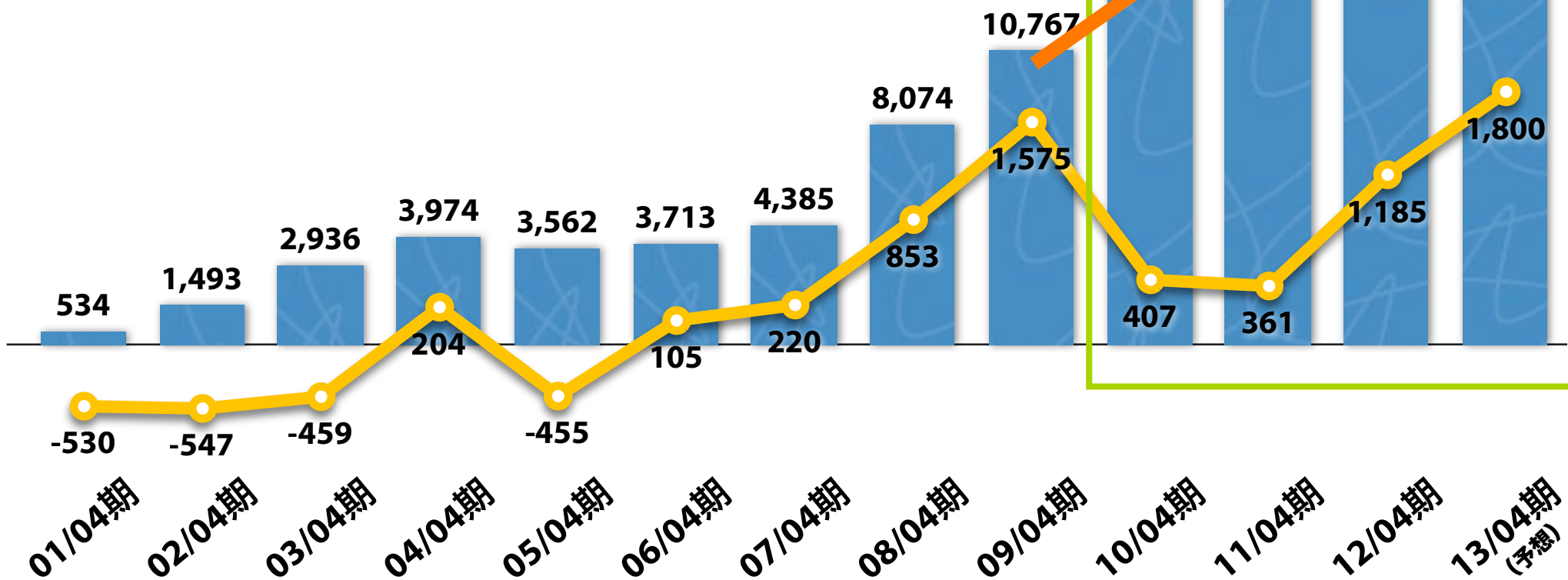
定量情報

業績推移（コア事業）

SiLK VISION 2013

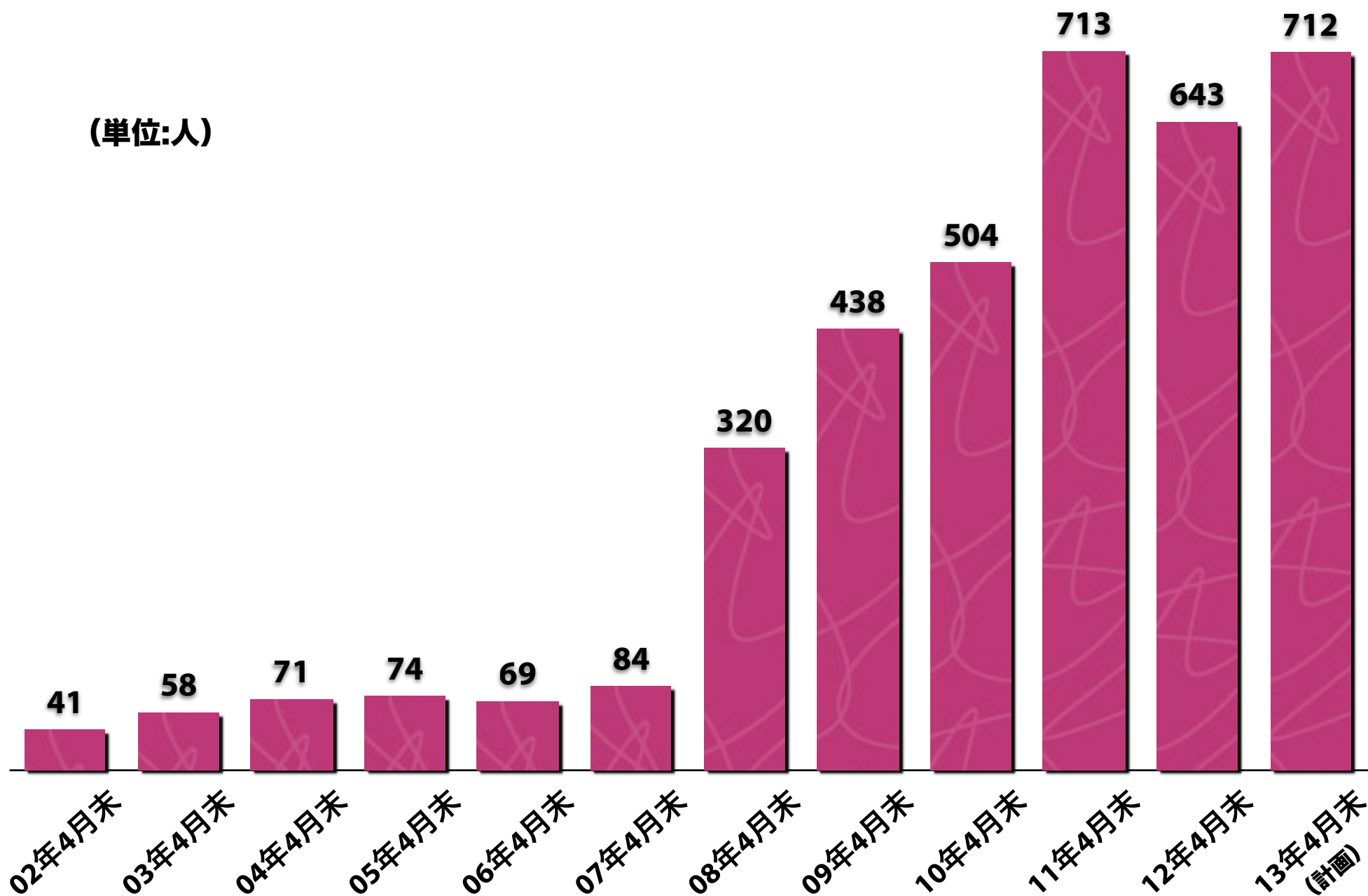
■ 売上高
○ 営業利益
(単位:百万円)

SV2013 発表時より
売上2.3倍
営業利益14.2%増



従業員数推移

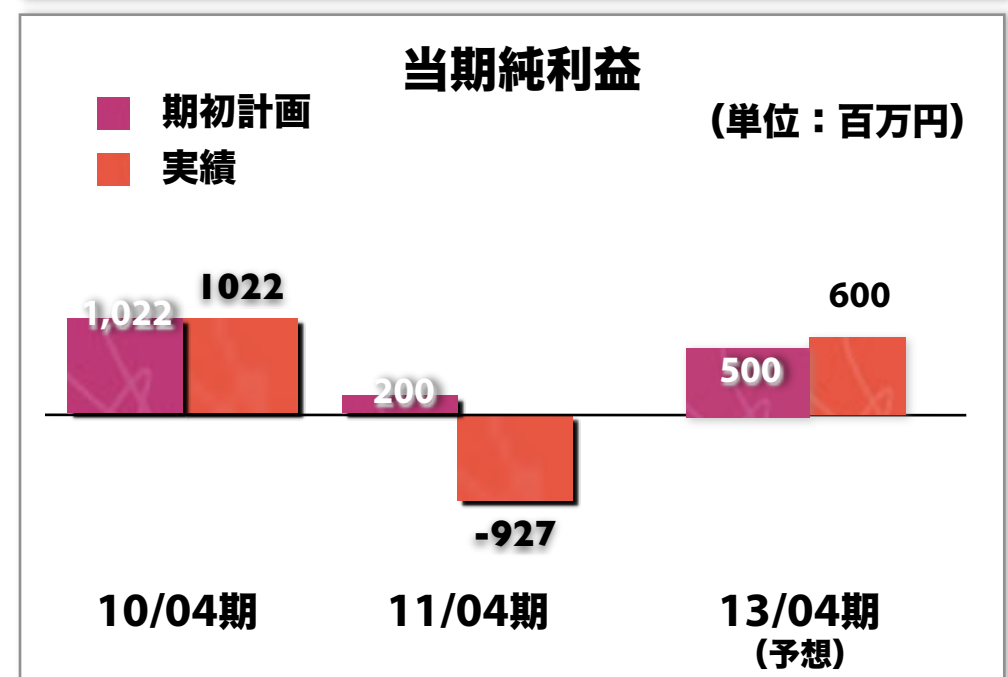
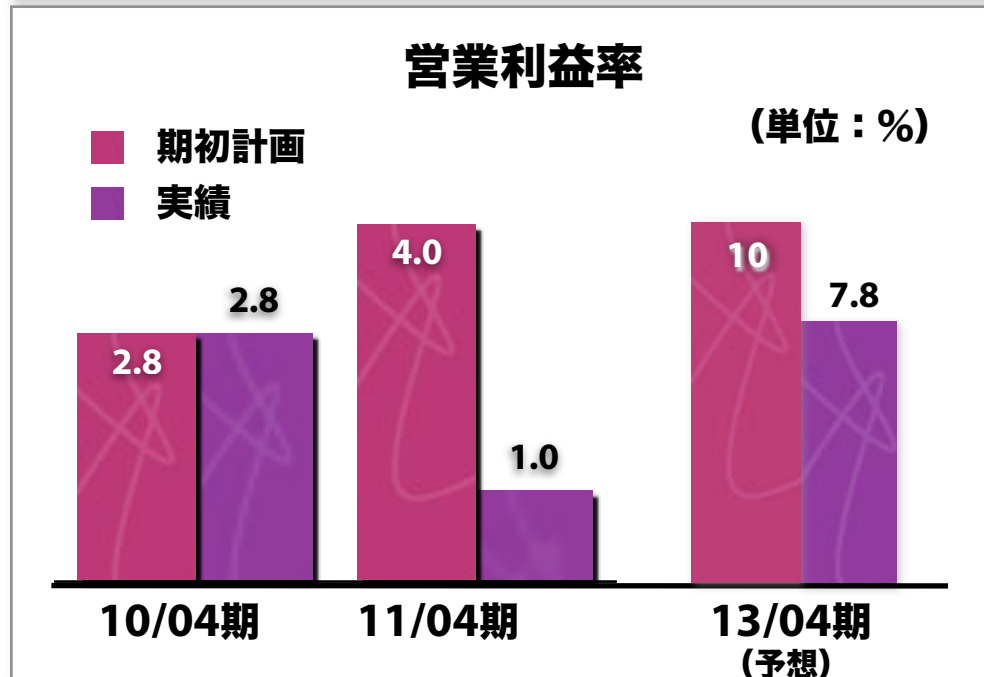
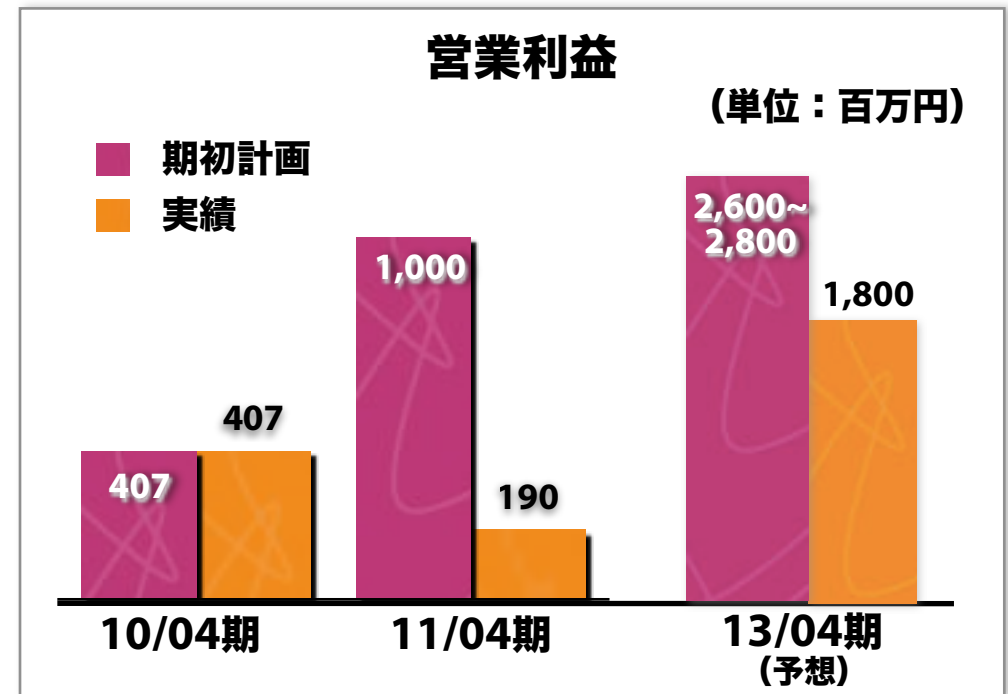
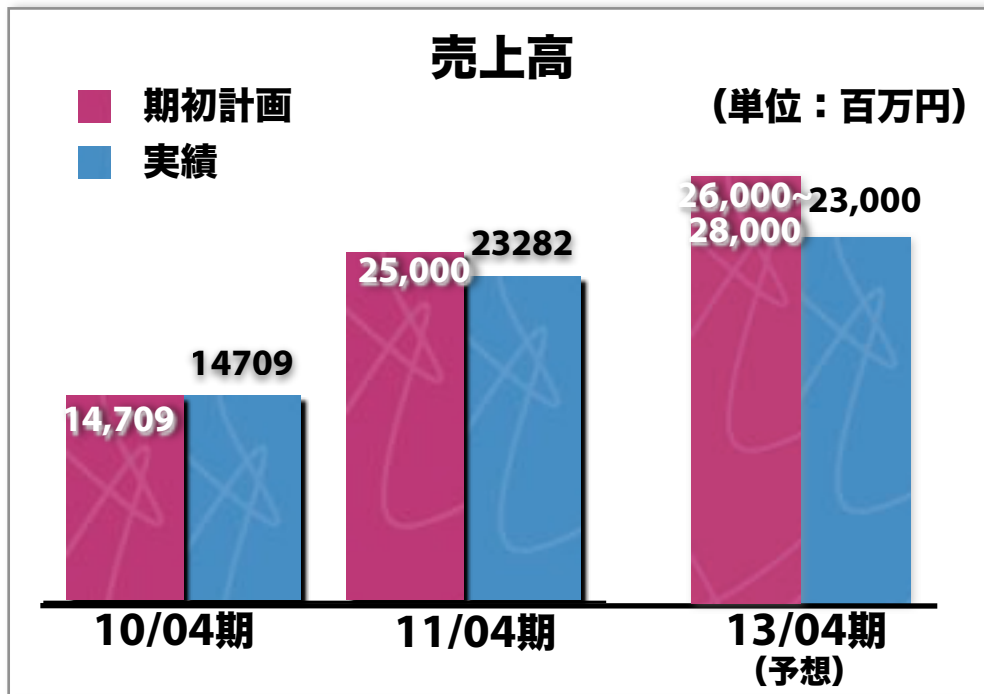
(単位:人)



SiLK VISION 2013

(計画差異)

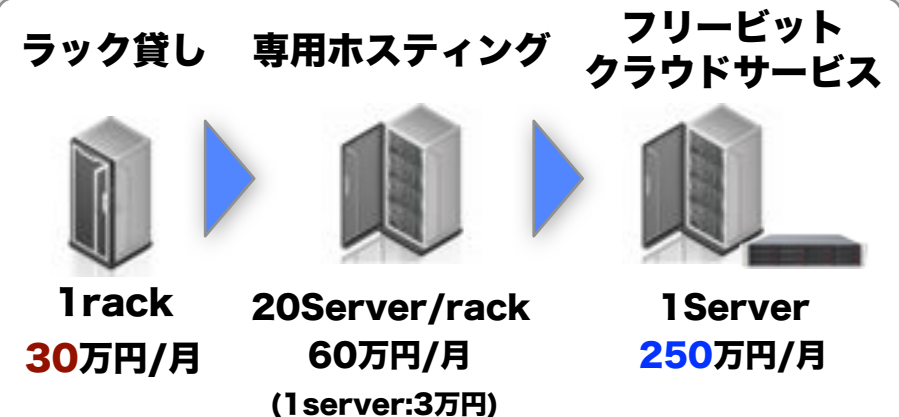
SV2012 Ver.2 発表時点の計画と実績対比



SiLK VISION 2013(2012)発表後の事業差異

1.MEXリアルデータセンター分野からの撤退 [△15～20億円]

「不動産ビジネス」では差別化が難しい事を判断、**仮想化によるクラウドデータセンター**に特化するためリアルデータセンタービジネスからの撤退し、リソースを集中投下。



2.EXEMODE プロパービジネスからの撤退 [△15億～20億円]

規模/開発力の限界からEXEMODE単体によるデジタル家電ビジネスから撤退。**aigoとの提携**による少機種高付加価値ネットワーク家電(build in cloud分野)と、**Plugin Cloud**による、SDカードによるネットワーク化分野に事業転換。



3.中国でのIPv6商用化許可/iDCライセンスの取得遅れ [△10億] 中国政府の方針により、IPv6商用化は2013年より。

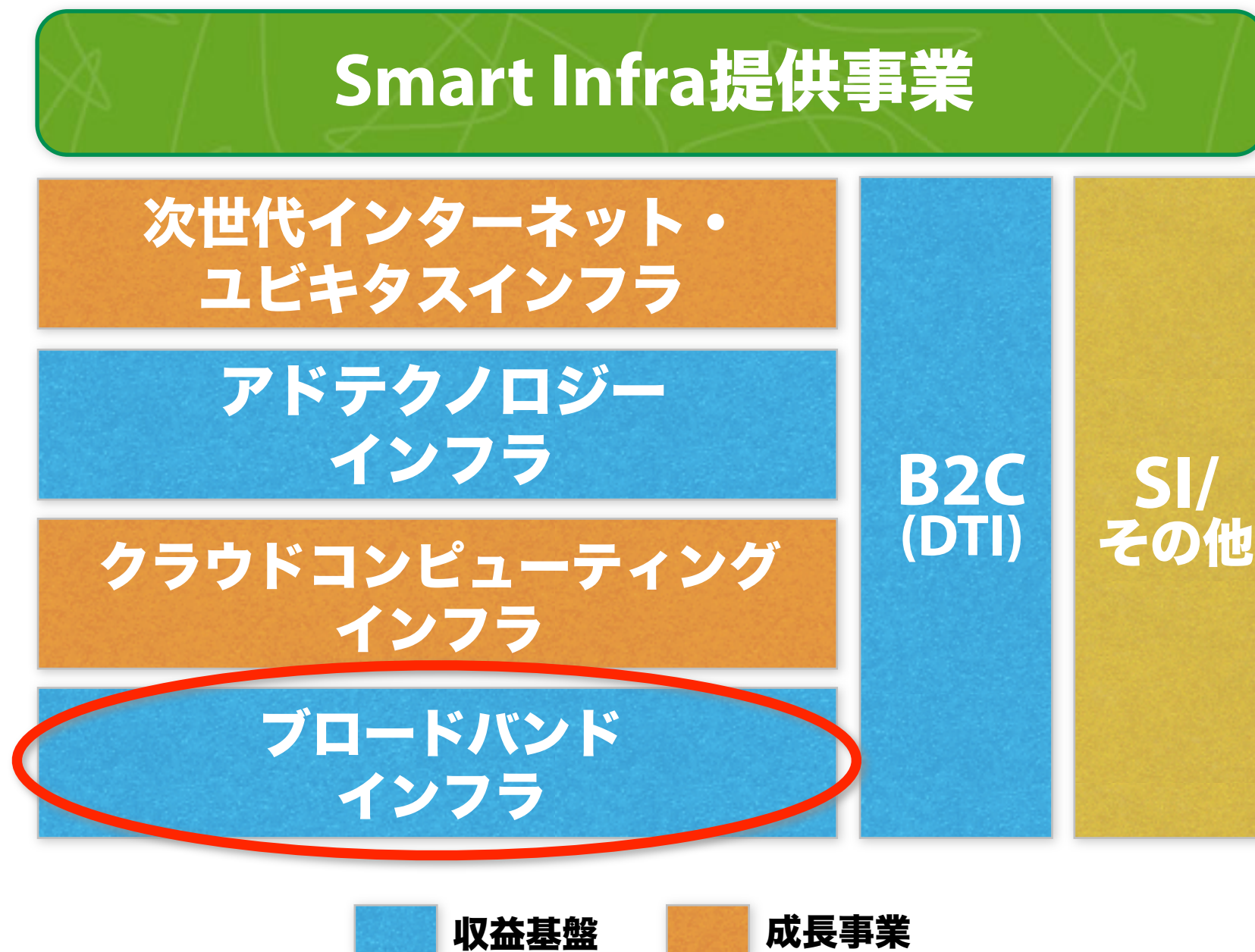


本日のアジェンダ

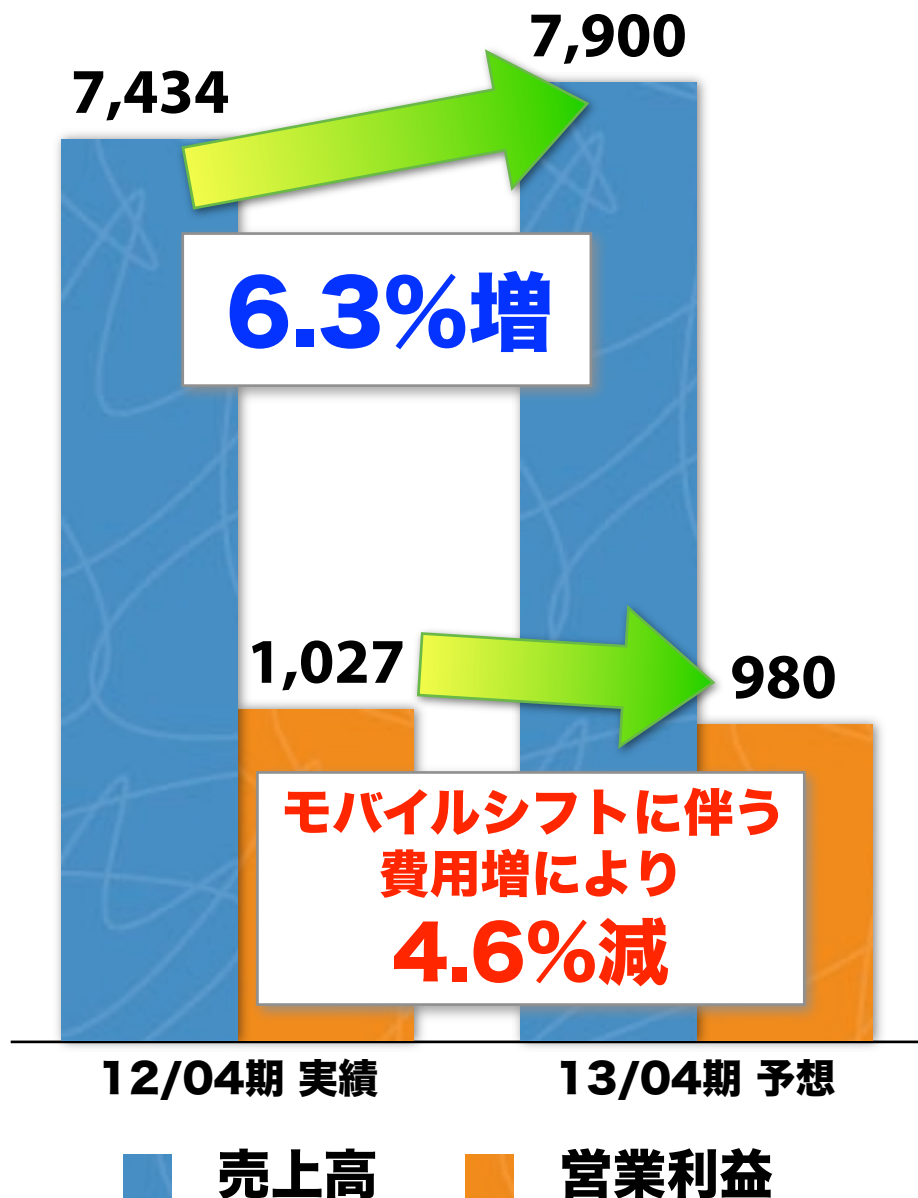
1. SiLK VISION の現在地

2. 今期～来期以降に向けた重要な取り組み

2013年4月期以降のセグメント



13年4月期のブロードバンドインフラ事業



1. 固定/クラウドユーザー数をほぼ同数に



現回線数
約120万



期末目標
約100万

クラウドメール利用企業一覧 (抜粋)



2. MVNOの各種展開



YourNet
MOBILE



WiMAXの
拡販強化



LTEの
拡販

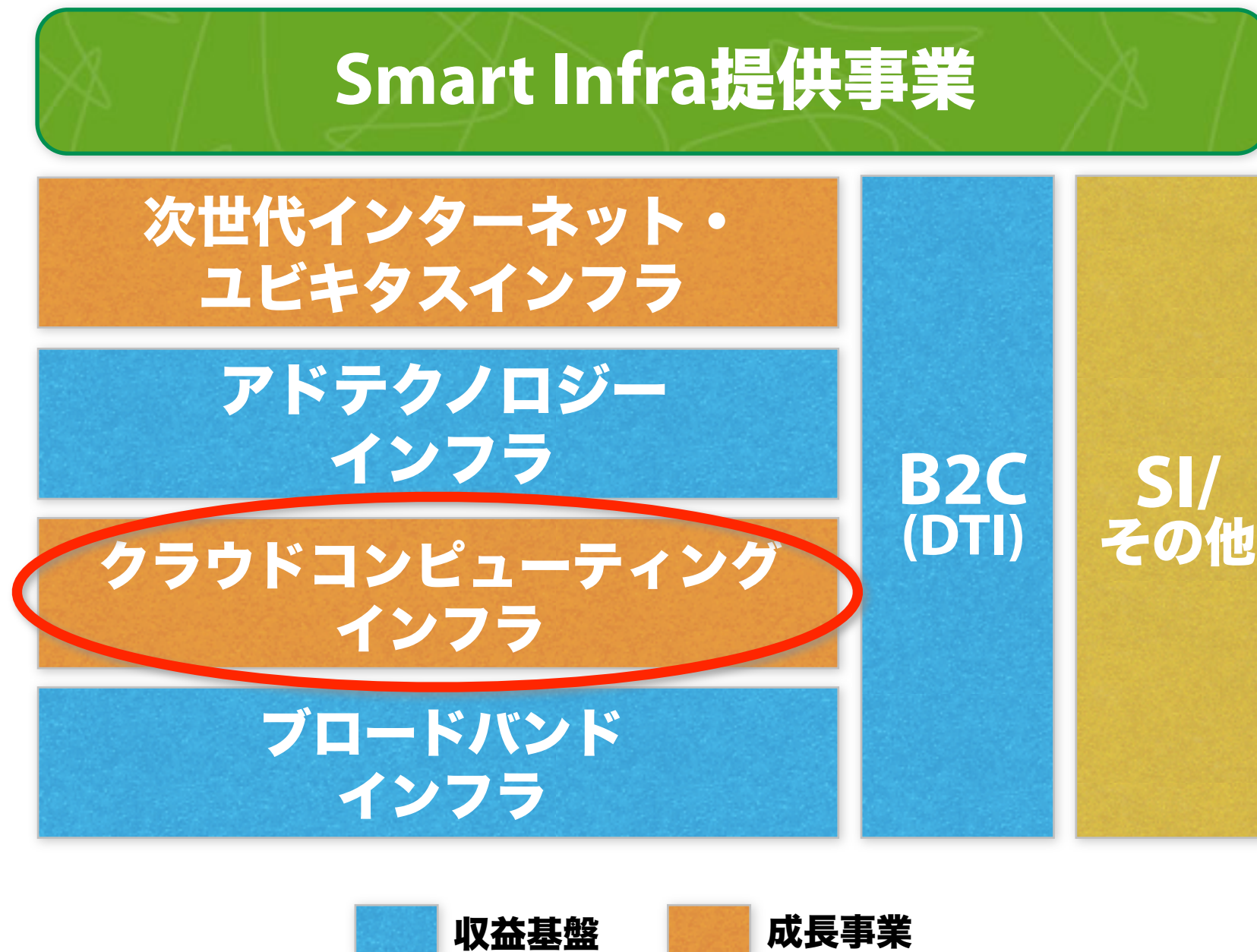
新プラン
展開準備
(近日発表)

3. マンションインターネット分野の拡大

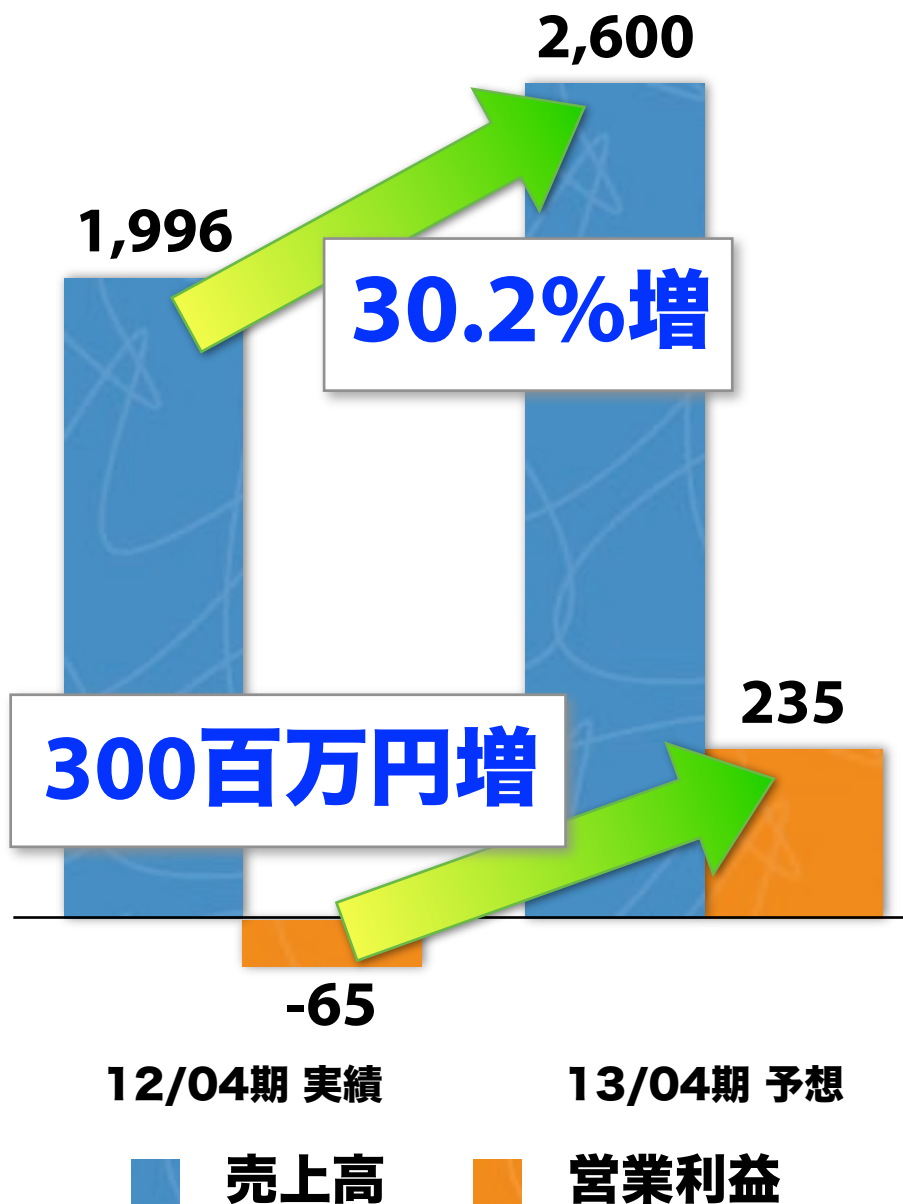


ベッコアメ・インター
ネットと共同でマンシ
ョンISPの拡大

2013年4月期以降のセグメント



13年4月期のクラウドコンピューティングインフラ事業



フリービットクラウド

MSPを始めとするラインアップの強化

VDC

YouriDC

MSP

新商材...

SiLKNOCと共同でMSP事業を立ち上げ

SiLKNOC
飞比特SiLK网络监控中心

運用

監視

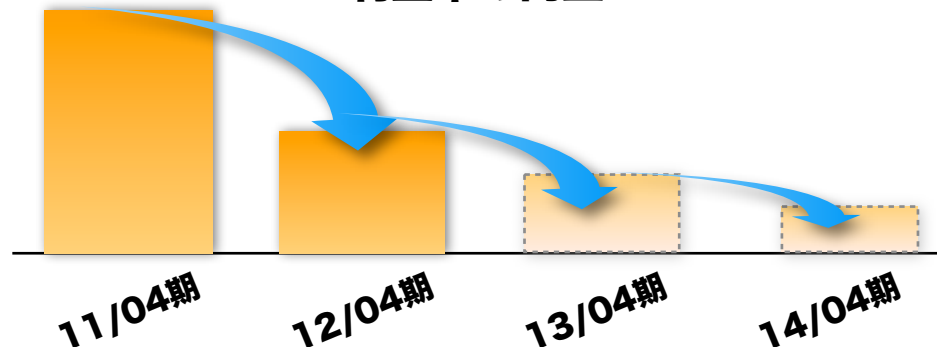
...

FB
The Internet of Things

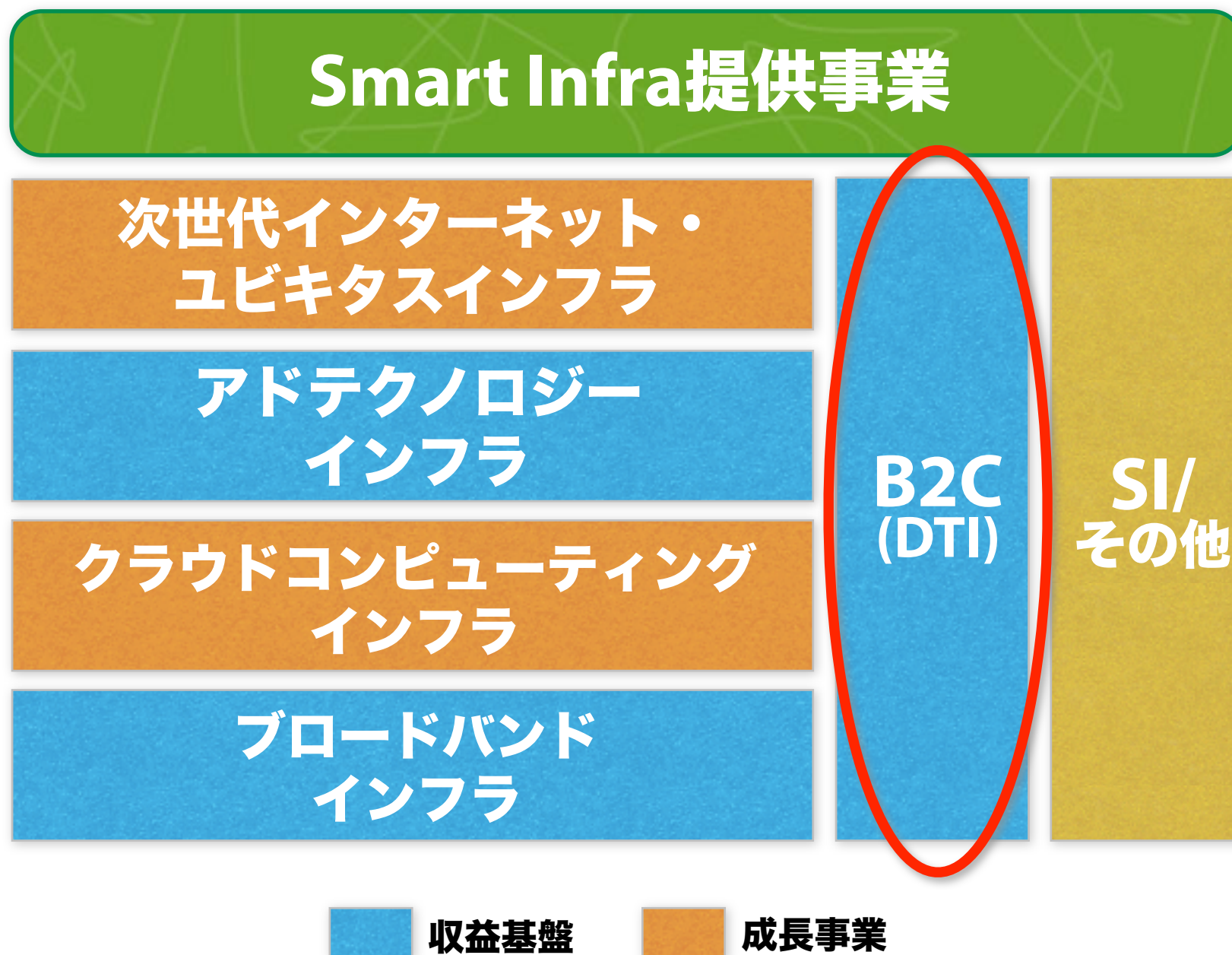
設計

構築

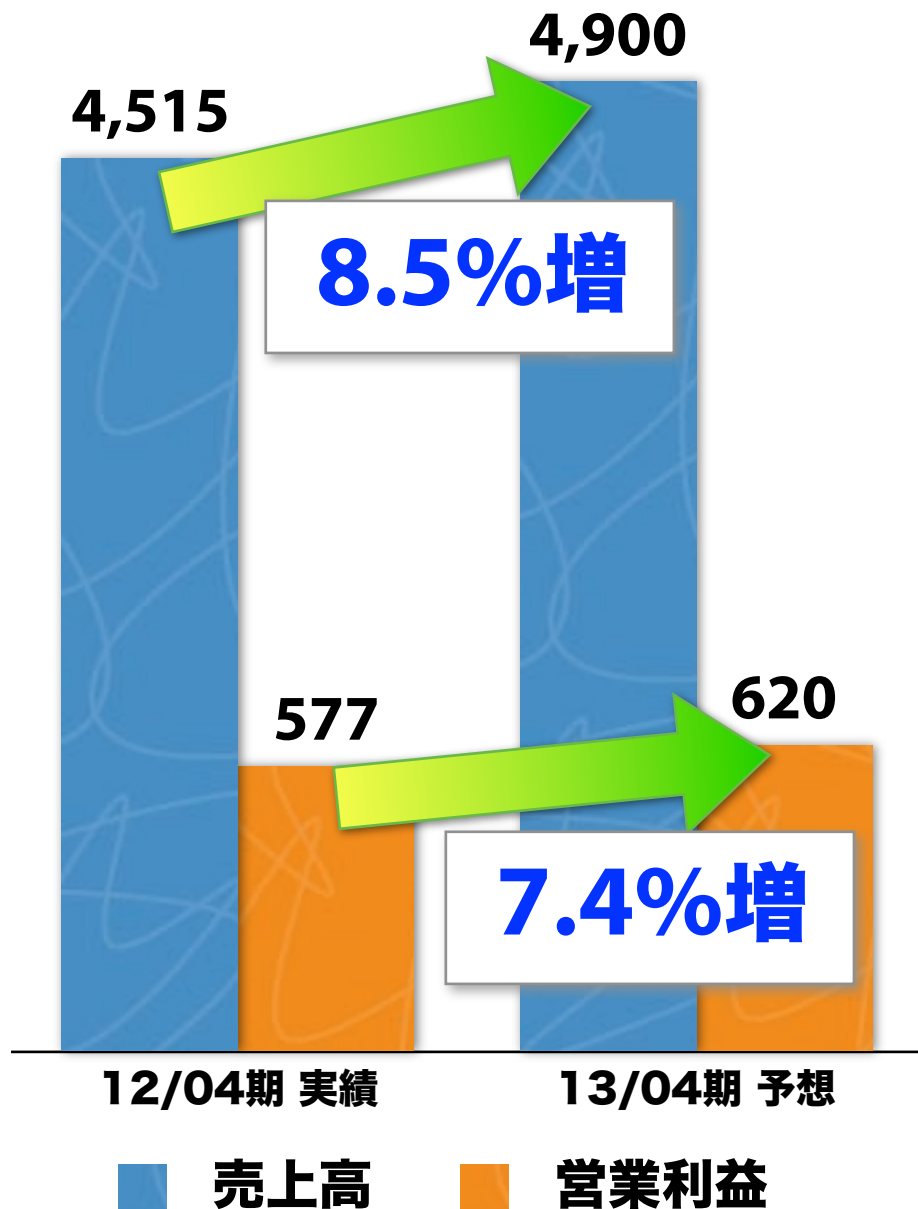
継続的なサーバ/ネットワークコスト削減による
利益率の向上



2013年4月期以降のセグメント



13年4月期のB2C(DTI)事業



FTTHからMVNOへシフト



個人向けクラウドサービス (VPS/メール/ディスク) でNo.1を目指す



唐津/無錫を利用したBPO推進による効率化



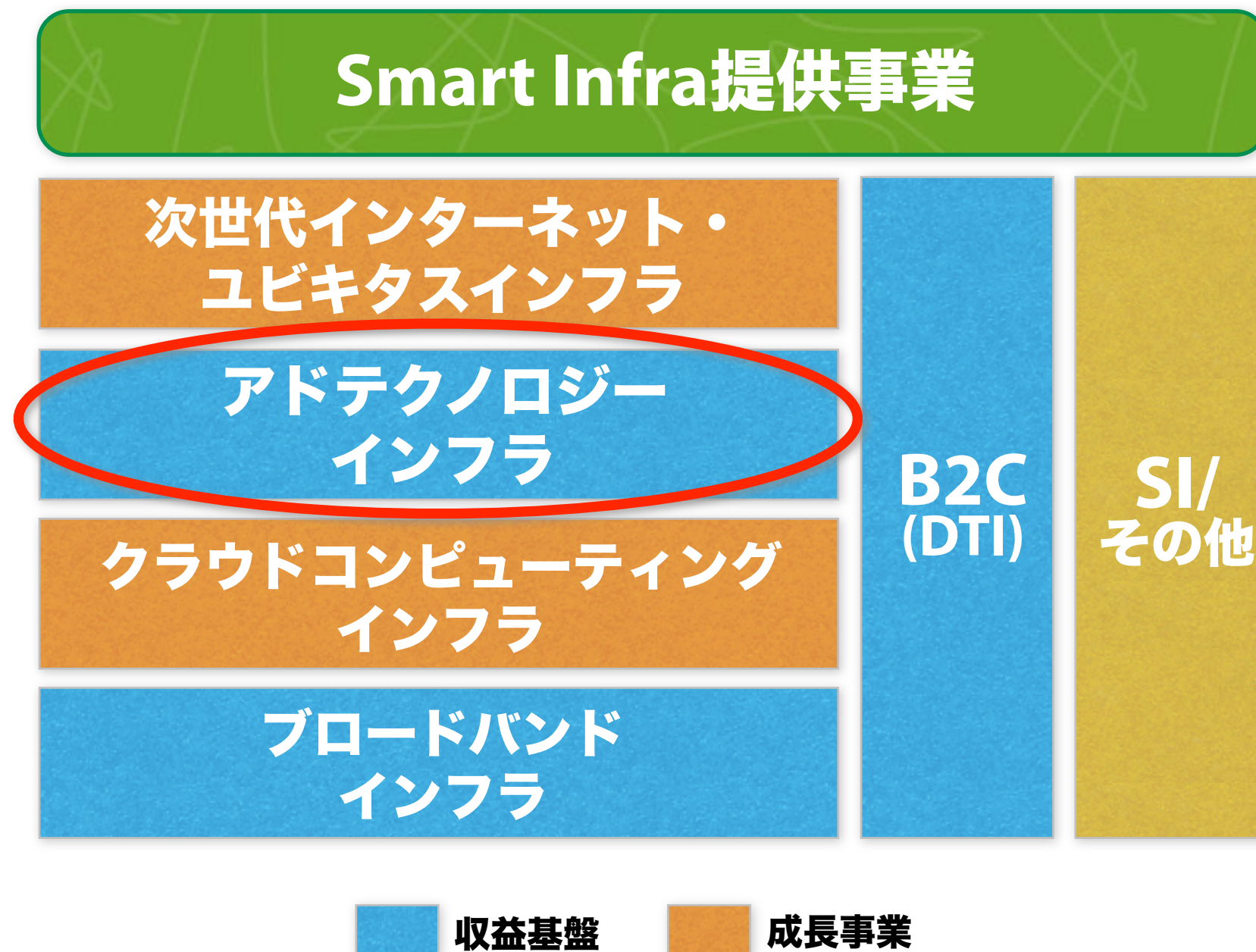
予告#1

3G MVNO にて
魅力的な SIM
単独の販売を開始します。

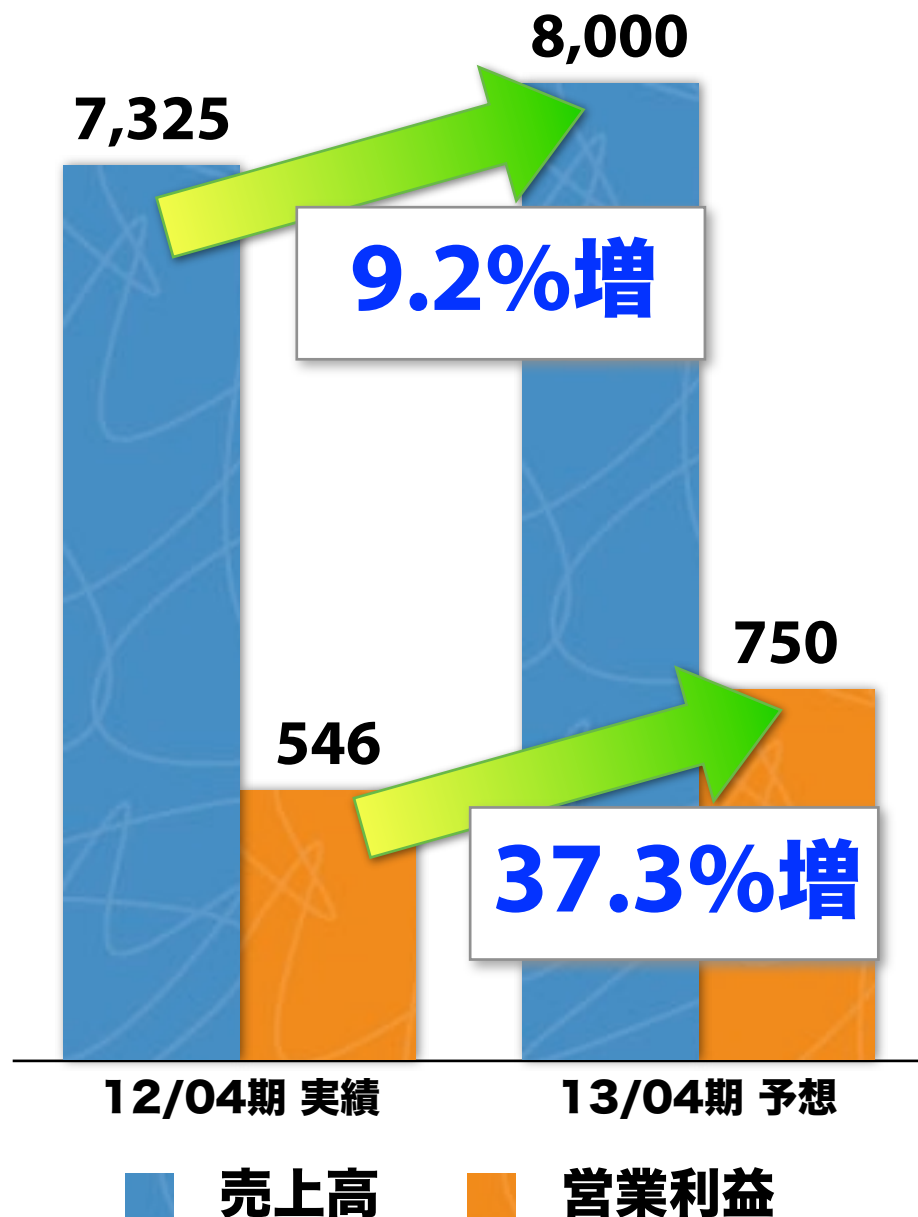
予告#2

C2C (Cloud to Cloud)
製品を投入します

2013年4月期以降のセグメント



13年4月期のアドテクノロジーインフラ事業



独自テクノロジーに基づく
プラットフォーム戦略をベースに
様々なサービスを提供予定

AdMatrix®

SEO Analyzer

SEM Optimizer

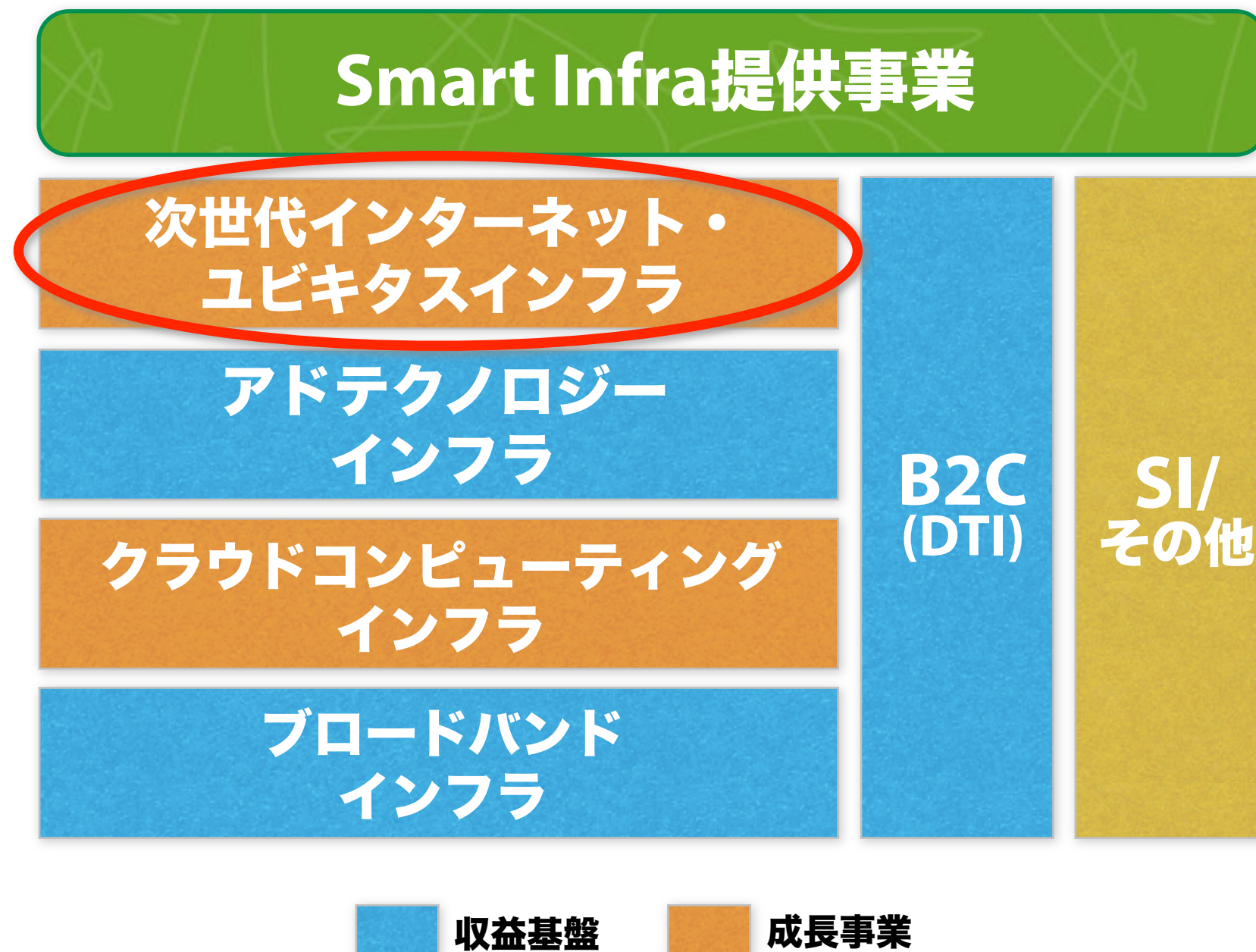
Display Ad Trader

Social Analyzer

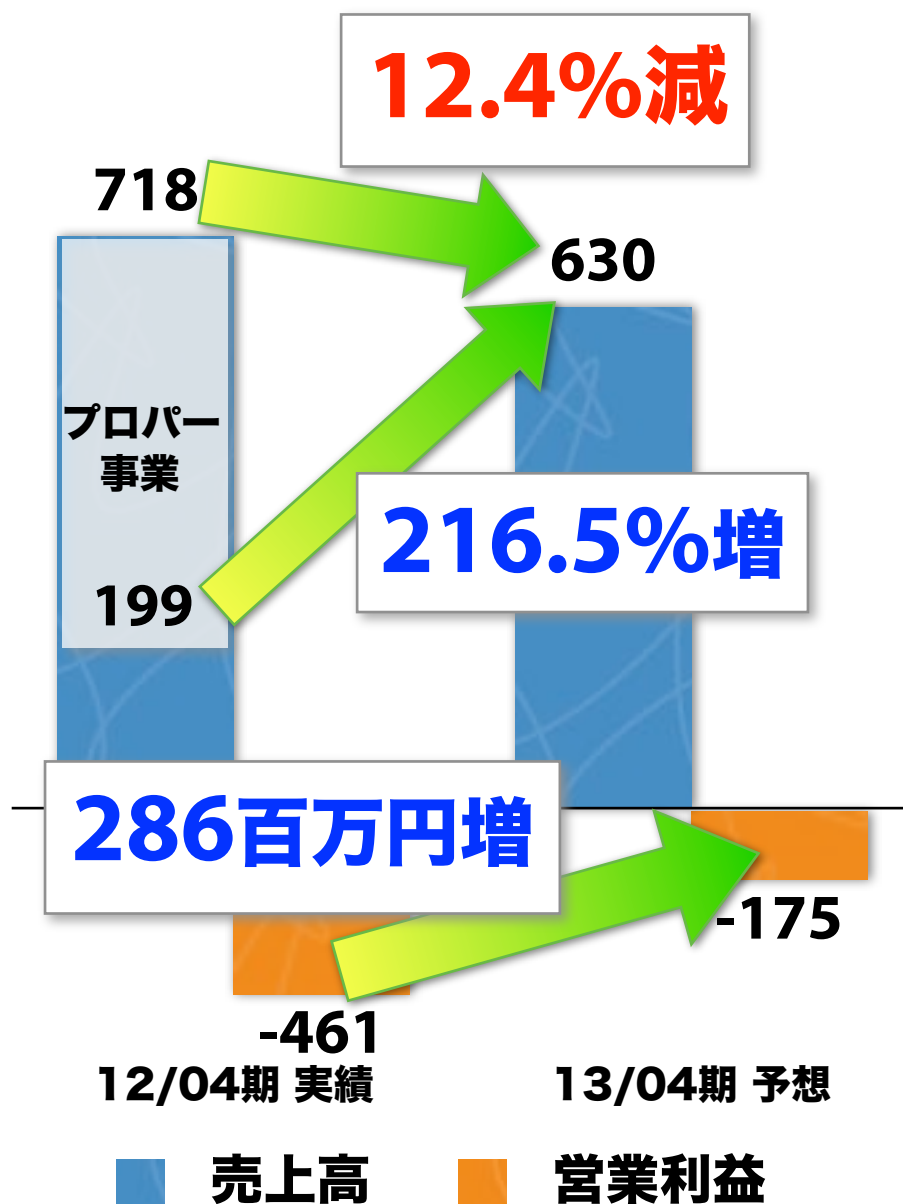
中国進出として上海オフィス設立し、
年度末までに営業開始



2013年4月期以降のセグメント



13年4月期の次世代インターネットユビキタスインフラ事業



ServersManライセンスの セールス強化



aigoとの共同開発 プロダクトを特化してセールス





iCloud





apple

outside apple



apple

outside apple

Unplugged



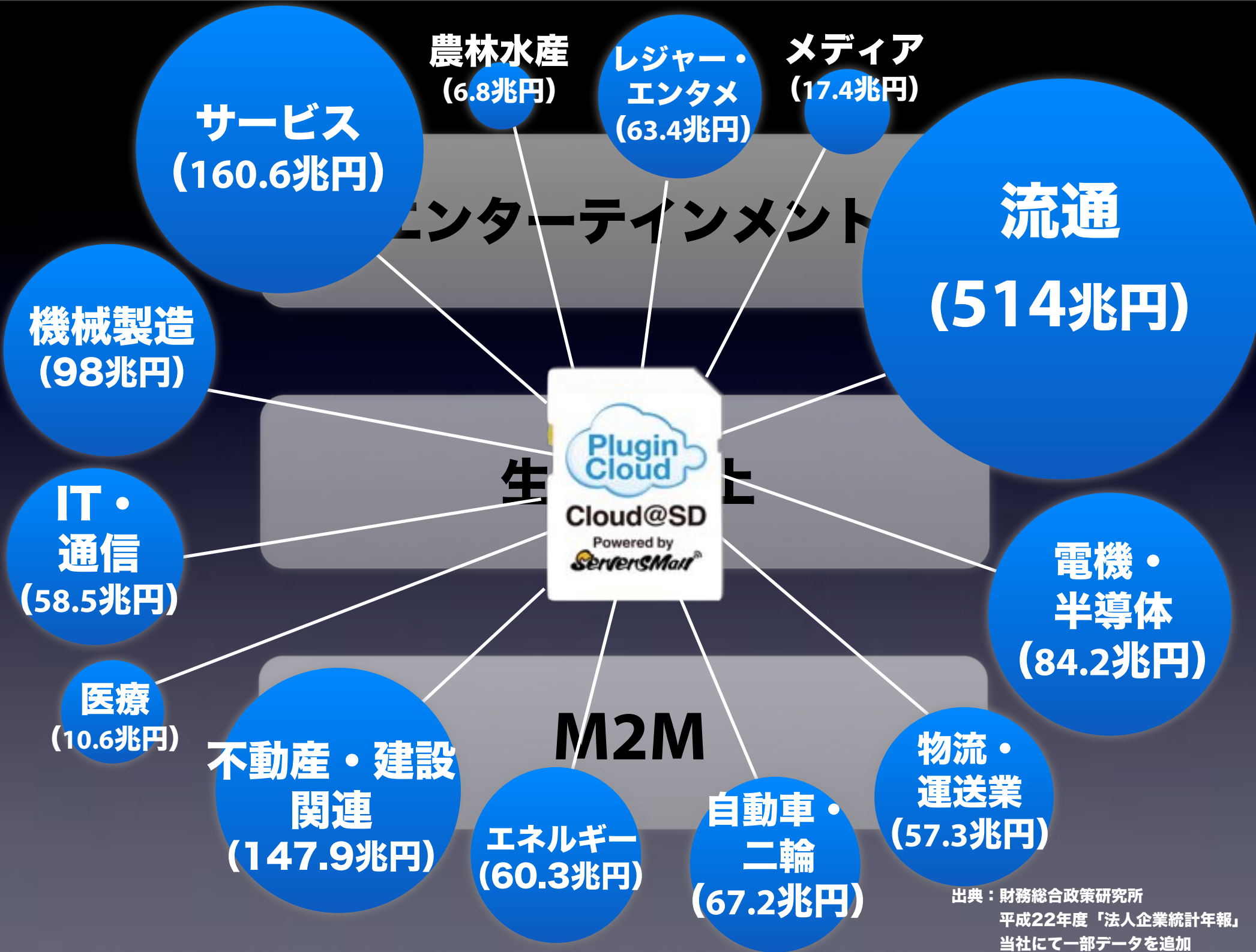


Cloud@SD のターゲット

エンターテインメント

生産性向上

M2M



出典：財務総合政策研究所
平成22年度「法人企業統計年報」
当社にて一部データを追加

[サービス]
監視カメラ、
勤怠管理

[農林水産]
ハウス内温度管
理、農林漁業機
器遠隔管理

[レジャー・エンタメ]
イベント中継、玩
具、有名人グッ
ズ、衣装合わせ確
認、旅行時貸出

[メディア]
サイネージ、素
材のやり取り、
コンテンツ保
護・配信

[流通]
店内監視、
購入前確認、
顧客動線分析、
店頭広告配信

[機械・製造]
各種センサー、
映像、
画像記録

[IT・通信]
Cloud化
サービス、
ソーシャル
サービス

[医療]
予防医療
(体重計、血圧計
等)、遠隔医療、
レントゲン

[不動産・建設関連]
ホーム
セキュリティ、
各種センサー、
建設記録

[エネルギー]
スマート
メータ

[自動車・二輪]
カーナビ、
自動車部品遠隔監視、
Software Update

[物流・運輸業]
運行管理システム、
ドライブレコーダ、
倉庫内環境監視、
駅構内設置監視カメラ

[電機・半導体]
デジカメ、フォトフレ
ーム、スマートTV、コピ
ー、プリンター、ホワイ
トボード、スキャナ等



M2M

出典：財務総合政策研究所
平成22年度「法人企業統計年報」
当社にて一部データを追加

エンターテインメント

生産性向上

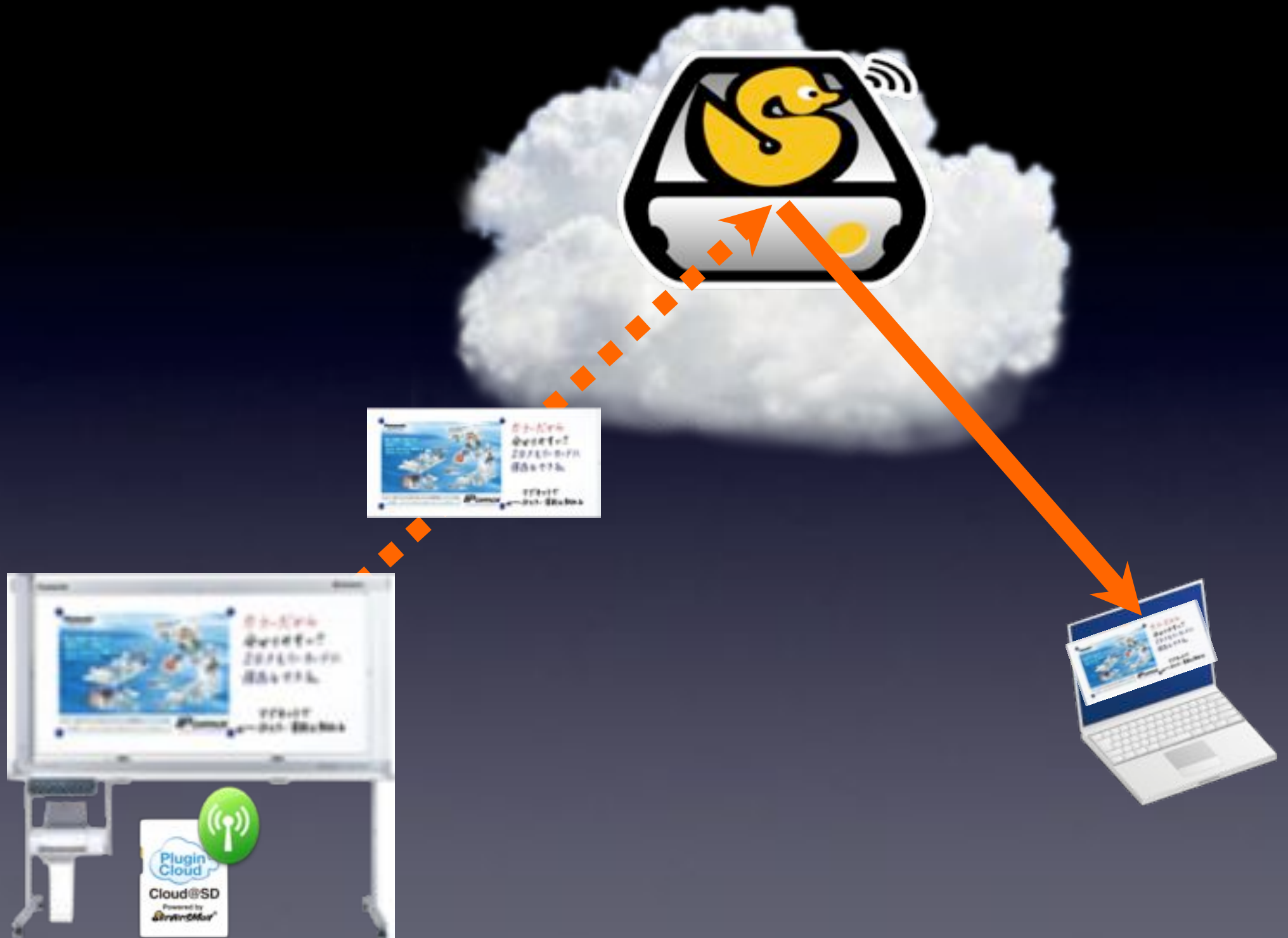
M2M



エンターテインメント

生産性向上

M2M



エンターテインメント

生産性向上

M2M



One More Thing....



itv

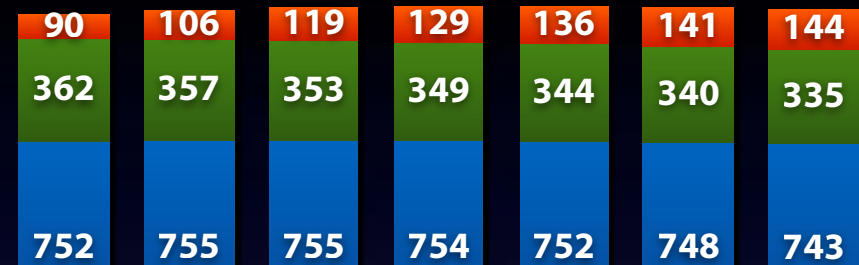
Smart TV

SmartTVの市場予測

有料多チャンネル放送加入世帯数推移

(単位：万世帯)

1,204 1,217 1,227 1,232 1,232 1,229 1,222

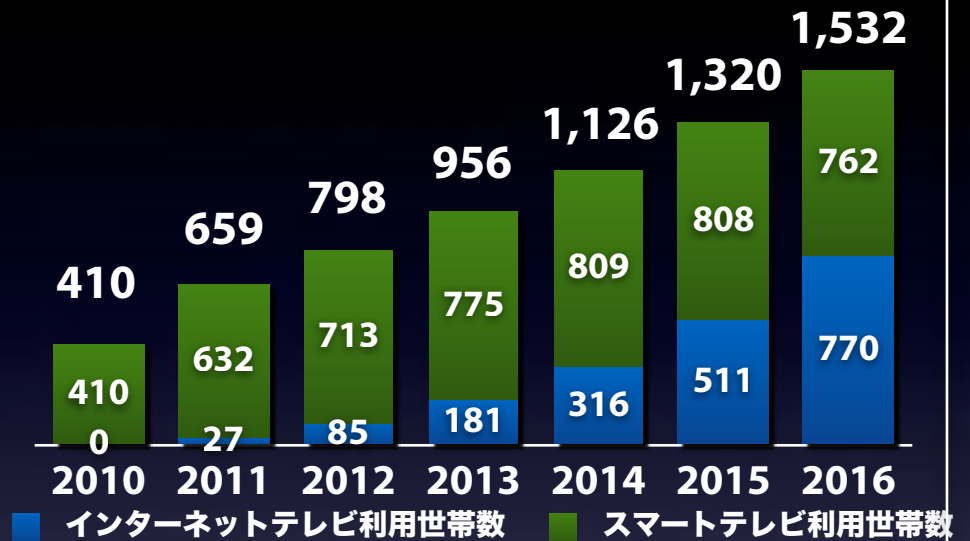


2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016

■ ケーブルテレビ ■ 衛星他社マルチ放送 ■ IP放送

インターネット・スマートテレビ利用世帯数予測

(単位：万世帯)



2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016

■ インターネットテレビ利用世帯数 ■ スマートテレビ利用世帯数

映像コンテンツの総視聴時間における利用端末シェアの予測



2010

2016

■ デジタルテレビ ■ インターネットテレビ
■ スマートテレビ ■ PC/その他

有料多チャンネルの成長率は鈍化し、スマートテレビ市場が立ち上がる

Technical preview

The logo features a stylized yellow character with a large head, a small body, and a single antenna on its right side. The character is positioned behind a large, stylized letter 'S'. Below the character, the text 'ServersMan' is written in a bubbly, rounded font. The entire logo is rendered in a light gray, semi-transparent style against a dark blue background.

ServersMan TV(仮)



Being The NET Frontier!